

民国儒商荣德生的散财之道

■ 盖中辉 陈雁雁

荣德生(1875-1952),江苏无锡人,中华人民共和国 原副主席荣毅仁之父,民族工业巨擘荣宗敬之胞弟,是中 国民族资本家、慈善家、实业家,也是新中国第一届全国政 协委员。从事纺织、面粉、机器等工商业60年,荣德生享 有'面粉大王''棉纱大王'的美誉。

在发展实业的同时,荣德生 兴办了大量公益慈善事业,领域 涉及路桥、公园、职工教育、小 学、中学、大学、图书馆、文物保 护等。在40多年中,荣德生把慈 善公益事业作为自己生命中不 可缺少的一部分。

生逢乱世,尽管一生起伏不 断,但荣德生始终坚持用中国传 统文化思想来对待财富和支配财 富,使得慈善成为了财富的归宿。

重视教育 创办学校

1904年,荣德生三十而立, 思量着要对地方尽公益义务之 责,他与族人发起捐资,创办了 公益学堂(1906年改为公益小 学),由此也开启了他40多年 兴办教育的公益之路。荣德生 兴办的学校从小学至大学一应 俱全,经这些学校培养的学生 不下万人。因学校收费极低,为 许多贫穷之家的孩子提供读书 机会

荣德生注重实学实用,他认 为"教育贵在实学,若虚有其名, 无裨实用,不如无学"。1906-1918年,他先后创办了四年制的 公益小学四所,两年制的公益小 学两所。这些公益学校学费低 廉,如公益第一小学高级班学费 5元/学期(贫苦者免),初级班学 费 3 元/学期(贫苦者免)。这些 学校为很多农村学子提供学习 机会,对当时无锡附近农村小学 教育的普及起到了很大的作用。

在晚清时期,一些实业家在 西方公益思想的影响下开始重 视女子教育。荣德生主张女子 "求诸学问技能",以达到"先在 经济之能独立,不赖男子以生 存"。1908年,荣德生创办了兢化 女校,并且先后创办四所,以足 补公家之所不及。

1919年夏,荣德生成立的一 所中等职业技术学校,从高小毕 业生中招收学员,先经过一年预 科,然后进行分班教育,共有工、 商两科,学制3年。工商中学共 创办8年,培养了一批精英人 才, 如我国著名的科学家钱伟 长、经济学家孙冶方就是从该校

1947年,年过六旬的荣德生 创办私立江南大学,江南大学下 设文、理、工、农三个学院九个 系,学制四年。这是无锡历史上 第一所正规本科大学,当时的文 学院院长是国学大师钱穆先生。 在《师友杂记》中他对荣德生有 这样的评价:"其(荣德生)日常 谈吐诚恳忠实,绝不染丝毫交际 应酬场中声口,更不效为知识分 子作假斯文态,乃俨若一不识字 不读书人,话语皆直吐胸臆,如 见肺腑。"钱穆说,荣德生这么重 视文化教育、修桥铺路等公益事 业,但是其个人生活如吃饭衣着 却是"节俭犹如寒素"。

当时的教育西式学堂已经 取代了传统教育,四书五经连同 科举被一并取缔,对此,荣德生 认为当时"人才教育"无法取代 "公民教育",前者以知识和技术 为主,后者则是道德教育和品格 的养成。为此,荣德生决定将旧 式书院与新学的科目相结合,编



近代最大的私立图书馆之一--大公图书馆



坐落在无锡荣氏梅园中的荣德生铜像

传统文化的通俗读本,取名《人 道须知》,他亲拟大纲,请前翰林 江霄纬和荆梦蝶两位精通传统 文化的宿儒老先生执笔编写。前 四卷"孝悌""忠信""礼义""廉 耻",成书于1927年,后四卷"家 庭""生活""自治""处世",成书 于 1930年。

修路造桥 教重于赡

荣德生认为,教育尤事业之 母,交通为地方命脉。1928年,荣 德生出资修建开原马路,"开原 乡自开辟马路以来,交通便利, 行人颇受其益"。此后,又先后修 筑了通惠路等公路。在修筑公路 的同时,荣德生成立百桥公司, 捐资建造百余座桥梁,其中他最 看重的是 1934 年建造的横跨蠡 湖的实业长桥(又称宝界桥)。当 时荣德生六十大寿,"亲友赠送 寿礼折款 6万大洋,捐建此桥, 时称'江南第一大桥'"。

作为终身学习者,荣德生不 仅自己热爱读书,还希望让更多 人读上书,读好书。1912年,荣德 生开始筹建图书馆, 历时 4年, 于 1916 年落成, 取名大公图书 馆,意在"示不私天下文化利器, 愿以公之大众也"。他搜罗购买 各种书籍,到抗战前大公图书馆 已藏书 20 万卷,多为善本。抗战 胜利后,他又出资补购 10 余万 卷,使之成为无锡地区最大和最 早的私立图书馆,不仅为当地人 提供免费阅读国内外书籍,而且 保存大量珍贵历史文献。

荣德生也参与救灾、施米、 施衣等传统善行,但他认识到这 种临时性的救济不能解决根本 问题。荣德生在自传《乐农自订 行年记事》中写道:"余以为创办 工业,积德胜于善举。慈善机关 周恤贫困,尚是消极救济,不如 积极办厂兴业,一人进厂,则举 家可无冻馁;一地有厂,则各业 皆能兴旺。"授人以鱼的物质救 助帮得了一时,教育与实业才能 授人以渔,才能助人自助。这就 是"教重于赡"的原因,(教育胜 过赡养)。这接近现代公益的理 念,类似"赋能"。



私立江南大学全貌

家庭熏陶与文化滋养

中国传统的文化精神重视 家风和教育,特别重视人格和品 德的培育。荣德生的父亲荣熙泰 为人仗义,遇事从不推诿。他常 说:"治家立身,有余顾族及乡, 如有能力,即尽力社会。"正是这 种推己及人而至国家社会的观 念深深影响了荣德生。

荣德生创办实业的初衷,并 非为追逐财富与私利。钱穆在 《师友杂忆》中所载荣德生亲述 的一件小事,可为佐证。某年,荣 氏兄弟及乡友在杭州晚餐之后 走出饭店,被一群正值壮年的乞 丐环侍争赏,这令荣德生感慨不 已,立刻跟大家一起商议决定设 厂招工,让更多人能够就业。可 见,荣德生有理想抱负而又真诚

正是中国文化传统的滋养 使得荣德生能够不断超越个人 而关怀社会、超越财富而追求更 高精神价值。品读荣德生在梅园 中所收藏或题写的匾额和楹联, 可以更好地感受他的精神层面 所向往的境界:"以善济世","发 上等愿,结中等缘,享下等福;择 高处立,就平处坐,向宽处行" ……荣德生虽是商人,却有读书 人和士大夫的家国理想,能力越 大就为社会担当更多责任。

中西比较视角下的 中国式散财之道

荣德生所生活的时代,是美 国基金会产生的时期。如果把荣 德生和卡耐基做比较,看似不相 干的两人,居于地球东西两端,文 化背景完全不同,彼此也没有交 流,但他们却有很多相似之处。

他们所处年代相当,都工作 很早,少时没读多少书。卡耐基9 岁工作,15岁就成了熟练的电报 员; 荣德生在农村,14岁出来工 作,从管理账务的学徒开始;后 来他们都从事实业,成了大实业 家。他们都很能赚钱,也善于做 慈善,选择慈善的领域也是英雄 所见略同。卡耐基在《财富的福

音》中写到了公益捐赠的最佳领 域:一是建立大学;二是建立免 费公共图书馆;三是建立医学实 验室;第四个是建立公园;最后 一个就是捐赠教会。除了医学实 验室,两人的公益慈善领域基本

他们还有一个共同点,就是 都在年富力强的时候,就开始寻 找财富的归宿,那背后的理念是 什么?卡耐基所代表的是基督新 教对于财富的观念。基督新教认 为财富并不属于某个人。卡耐基 的著作《财富的福音》做了更清 晰明确的阐述:"如果你完成了 财富积累的任务,你就有责任对 财富进行管理,而富人的责任是 树立一个俭朴不张扬的榜样,避 免炫耀奢华,只要满足恰如其分 的合理需求就可以了。"所以卡 耐基在临终的时候,将他的巨额 财富只留给家人一小部分。其余 被委托管理的这笔财富,有责任 要用在深思熟虑的、断定能对社 会产生最佳效果的事业上。

荣德生受传统文化滋养甚 深,在他身上体现出个人与社 会、财富与精神的统一。自小接 受传统教育,一生倡行儒家道 德,荣德生追求的不是个人成 功,而是推己及人,帮助每一个 人有机会"自立"。荣德生既是实 业家,又是慈善家,但比这更重 要的是他做事情的方式和背后 的精神。

资中筠先生在《财富的归 宿》书中写道,财富本身不是目 的,它也需要有归宿。财富的归 宿,其实是人的归宿,财富只有 工具价值,而人要有终极关怀, 换言之,就是对世俗社会和现实 人生的超越,就是对人生意义的

儒家追求三不朽:立德、立 立言, 这三者可谓是儒家对有 限人生的超越,对于自我中心的 超越。荣德生和卡耐基都是大实 业家,可谓立功;都是大慈善家, 可谓立德;都有著作和言论传世, 卡耐基有著名的《财富的福音》, 荣德生有《人道须知》,可谓立言。 三者都具备,可谓不朽的人生。

(据"敦和基金会"微信公众号)