

(上接 12 版)

责任

“见到别人落难,自己就心酸。”在与天斗、与地斗、与不公平的命运斗的这数十年,难能可贵的是,陈锦石始终保持着一颗赤子之心、一种朴素的对受苦者悲悯的情怀:把企业做得越大,对社会的捐助越多。“自己小时候吃那么多苦,让那么多人瞧不起,太自卑了。所以希望自己有条件了,尽量帮人家。”陈锦石不希望穷人再受苦,再有自己当年的遭遇。

而为了更系统和规范地做慈善,2011年,中南集团专项规划2亿元设立江苏中南慈善基金会。中南集团是江苏首家成立慈善基金会的民营企业。截至目前,扶贫、救灾、资助教育,中南

集团在公益慈善事业方面已累计投入达10亿元。

陈锦石的这种因为自己受苦的过往,而对穷人有先天的一种同情心和同理心,并去捐助的行为,让记者想起另一位慈善家——福耀玻璃董事长曹德旺。2010年云贵川旱灾,曹德旺立刻捐出现金2亿元分发给当地灾民,并表示,灾民拿到这些钱,买烟买酒都可以……曹德旺大手笔捐赠的理由只有一个:“我受过苦,知道那些灾民遭受旱灾时的痛苦。”

因为懂得,所以慈悲。更是因为“没有国家政策,没有地方支持,就没有中南的今天”。陈锦石很清楚,没有中国的改革开放,没有中国经济的发展,就没有建筑和房地产行业的繁荣,没有中南集团的发展,中南是中国改革开放的政策缔造出来的。

“地方政府的支持扶持力度很大,我们那个时候很盲目,就是靠地方政府不断地辅导支持才成长的。”对于回报社会,回报当地,在陈锦石看来是一种义务。中南集团将总部迁回常乐镇后,应村民请求,陈锦石兼任中南村党总支书记。陈锦石对村里的青壮男丁进行培训后,全部安排进中南公司,并在村里成立蔬菜合作社,大力发展村办企业。

另外,作为人大代表,陈锦石也积极建言献策,参政议政,提出关注民生、为民营企业发展的建议,呼吁民营企业应该得到更多的支持和重视,努力承担起作为人大代表的责任。

务实

一个人在成功之后,各种美

誉便会纷至沓来,陈锦石也一样。一百多年前的晚清状元张謇也是海门长乐镇人。怀抱实业救国的人生理想,张謇将南通建设成为融民族工业、城市建设、文化教育、社会公益事业于一体,享誉全国的模范县。因此,很多人将陈锦石与张謇相提并论。对于此评价,陈锦石轻描淡写:“张謇是个伟大的人,只花了13年的时间,就留下了这么宝贵的财富,太厉害了我,我只是个做企业的,不能和他比。”

“人活着,最重要的是要做有意义的事。对我来说,做任何事情,不求留名,不求留史,但求做一个有社会责任的人。对企业负责,对员工负责,对合作伙伴负责。”陈锦石语气柔和而又充满力量地告诉《公益时报》。

当问到希望外界怎么评价

自己时,陈锦石表示,外界看自己是普普通通的实干家就够了。一名普通的、实干的企业家。虚名没意思,要了有什么用?“我是农民起家的,要那么高调干嘛?”陈锦石感慨,凡是高调的时间都不长,或者10年、20年、50年,早晚都会出问题。普普通通,扎扎实实,低调务实有什么不好?

陈锦石对于中南集团的规划是,未来3年,中南集团进世界500强;10年,中南集团成为500强中的一流企业;20年,争取成为万亿企业。“这是我一生的追求。”陈锦石说。而对中南慈善基金会的未来规划是,要花20年时间,投200个亿,对老家常乐镇从农业、商业、旅游、文化、教育、工业进行一体化打造,构建一个现代化的“桃花源”。

对话

成功靠后天奋斗

《公益时报》:去年年底,你作为中南集团创始人、董事局主席荣获“第七届江苏省优秀企业家”称号,能获得这个称号的原因是什么?

陈锦石:这是中南32年奋斗的成果。中南在取得成功后,也为社会作出了很多贡献。我能获得这个称号,表示中南32年的发展得到了政府和社会的肯定。

《公益时报》:能成为一名成功的企业家,是天生具备企业家的那种基因么?

陈锦石:不是天生的。天生哪有那么聪明?还是靠后天不断地去改革、转型、颠覆自己,错了就改。没有天命,中南也没有腐败行为。天命不可能,腐败是行不通的。还是靠后天,靠奋斗。

《公益时报》:人生的哪些经历,对于你性格的塑造有重要影响?

陈锦石:我是(上世纪)60年代初的人,两岁就没有了父亲,母亲拉扯着我们兄弟姊妹4个。家里太穷了,整个国家也很穷,我们没有父亲就更穷、更苦。受到了很多欺负,过了很多受煎熬的苦日子。

我长大后,懂事了,参加各种各样的劳动。种地、要饭、捡垃圾、做小工学徒。虽然很苦,但是磨练了一个人的意志:能吃苦耐劳的意志,能奋斗干事情的意志。

1978年的10月25号,16岁的我离开家,出去做学徒打工,学到很多东西。18岁到了大庆油田,在那里做瓦工、盖楼、做建筑工人。在那待了6年半,一直待到1985年6月份。那里极苦,环境恶劣,但这是对我人生的锻炼。让我对社会、对国家、对自己的人生有了自己的理想和追求。

后来我又到了南京。之后,中建八局四公司以当地政府派遣队伍的方式合作承建了东营新市政府的开发建设。我又到了山东东营,那个时候,我看到了东营政府的发展。

那个时候,政府不停地进行



陈锦石

改革开放的宣传,邓小平不断地讲话,中央不断地讲话,地方政府不断地鼓励。国家开始全面搞基础设施建设。自己就待不住了,就想干一番事业。1988年,按照国家政策自己成立小包工队,开始创业。

《公益时报》:当初像你这样的建筑工人有成千上万,但是像你这样能成功的不多。

陈锦石:中南今天取得阶段性成果也是属于大浪淘沙。公司和个人不断在大风大浪中历练锻炼,不断去追求,不断去完善提高,不断地去转变,颠覆自己,不断给自己设立苛刻的目标。

要意志坚强,天塌下来也不能怕;要善于学习,善于思考;要善于谋划,善于策划,善于民主听取大家的意见;要用好人,用能人。

活不下去就学习

《公益时报》:对自己和公司的发展影响最大的事情有哪些?

陈锦石:从1989年到1991年,很苦,活不下去了。经过痛苦的挣扎,不断去改变、分析、找原因,觉得要更加开放,要更好地利用老乡关系去接任务,要

懂得管理,想办法引进懂得管理的人;要去筹集资金,搞战略投入。这是第一个阶段。活不下去了,就不断去反思。

1995时公司已经像样了,小名气也有了,内部的各种矛盾来了。当时员工有两三千人,很多员工认为,我们已经那么苦,你还要想发展,还要投钱?当时,我们干了很多工程,但是房地产商不给钱,我们就自己想办法。1997年开始策划,到了1998年开始进入房地产领域。

在2004年以前,员工有七八千人,房地产做得也很一般,有的赚钱,有的不赚钱,有的还亏本。各种矛盾也都来了,金融危机,市场不断变化,国家政策调控变化,压力非常大。面对这种情况,就走出去,带员工到世界各地去学,请专家给员工上课,同时引进人才。这个时候的斗争也能很大,天天争论,企业内部矛盾重重。

2005年中南拿到了南通新城区CBD特大项目,总投资将近200个亿。我们当时只有5000万元现金。压力非常大,每天都面临企业倒闭,面临被压垮。我一个人里里外外指挥,调配公司所有资源。还是很苦的,花了一年半才把这个项目理顺,后来又通过这个项目发展了很多其他项目。

《公益时报》:为什么是你拿到这个大的项目?

陈锦石:我敢做是因为看好国家的发展,看到了南通的未来。我过去的几十年,建设了大庆胜利油田、东营市政府、济南的国际会展中心、青岛的市政府二期工程等,所以我就知道,我

的南通也同样会建得很好。南通那个时候比别人发展的慢。所以别人不敢做,我敢做。

我拿了那个项目后,国家宏观调控,房地产项目直线下跌。苦啊,压力大。我这一生,都是在苦海里长大的。面对危机,就动脑筋想办法,不停地学习,把所有资源整合起来,把员工的积极性全部都发挥出来。寻求各种对策。

回报社会是责任

《公益时报》:不停地学习,寻求各种对策,是不是公司一直在调整?现在哪些企业是中南学习的目标?

陈锦石:企业一直在改革。以前要一年改两次,现在稳定了一年改一次,不断地组合、调整、改革、转型、提升。小企业有小企业管理方法,大企业有大企业管理方法,到了特大企业,有特大企业的管理方法。一定要不断改革转型,绝对不能停下来,要给员工不断树立更好的目标。这32年,员工都服气了。之前集团争论很大,现在已经到了“老板怎么说我们就怎么做”。

现在中南不能盲目地学哪个企业,要自己做自主地研发和研究。

《公益时报》:中南的发展一直在和慈善同步进行,你是怎么想到要去做慈善的?

陈锦石:主要有三个方面的

原因。第一,自己小时候吃那么多苦,那么穷,让那么多人瞧不起,太自卑了。所以希望自己有条件了,尽量帮人家。第二,为了回报社会。没有中央国务院英明决策的改革,不可能有中南的今天,中南是政府的改革开放缔造出来的企业。第三,地方政府对中南的支持和扶持很大。我们那个时候的发展很盲目,就是靠地方政府不断地去辅导支持。所以说回报社会是中南的一种责任和义务。

《公益时报》:从朴素的捐助情怀到成立基金会,从本能做慈善到专业做慈善,成立基金会时是怎么想的?未来基金会的规划是什么?

陈锦石:成立基金会是要规范慈善行为,像模像样地去做。以前我们做得不规范,今天捐点钱,明天捐点钱。以前我到全国去搞捐助,仅资助的学校,就有三四十个,捐赠总额有十多个亿了。现在觉得还是将慈善资源聚焦一下比较好,不要满天飞。所以,未来对基金会的战略也进行了调整。基金会将立足于当地,就在海门,就在长乐,基金会将花20年的时间,投入200亿元,把长乐镇的村、路、沟、水全都改好,把没有生活自理能力的人管起来,把小孩子管起来,把医疗事业管起来。将常乐镇打造成一个国际一流的现代化新农村示范区,要把常乐镇树立成一个样板,让全国来学习。

(徐辉)



陈锦石在施工现场检查指导工作