

“农村里出来的泥瓦匠,皮肤是粗糙的,语言也是粗糙的。说话不会拿腔拿调,形体动作也是粗犷的。皮肤粗糙的人,却有细腻的心思。”这是讲述中南集团三十年发展的《基石》一书中,开篇的文字描述。

1962年出生于江苏南通海门常乐镇中南村的陈锦石,就是那个“农村里出来的泥瓦匠”。

1988年,26岁的陈锦石带着28个人,从一砖一瓦开始,从无到有,堆砌出今天这个总员工10万余人、总资产超2300亿元、2019年总营收达2821.4亿元、捐赠已达10亿元的中南集团。

在陈锦石出门讨生活的那个年代,整个中国都很穷,民生凋敝,百废待兴。像陈锦石这样艰辛奔波的泥瓦匠、建筑工,在中国有千千万万。为什么是陈锦石?不仅没被生活重重压垮,成为不知名的茫茫建筑大军中的一员,反而在中国民营企业发展史上,留下浓重的一笔?

为什么穷孩子出身的陈锦石,能够带领集团持续不断做慈善,捐赠额能达10亿元?

在网络上对于陈锦石人大代表这个身份更有兴趣的报道资料中,并不能寻找到完整的答案。

带着疑问,近日,《公益时报》来到位于海门常乐镇的中南集团的“老”总部大楼——中南大厦,面对面采访了中南集团创始人、董事局主席陈锦石。希望通过《公益时报》的采访,在梳理清楚陈锦石本人的事业和慈善脉络的同时,也可以窥得那一个年代的做慈善的企业家们的经历和心路历程。

从要饭苦孩子到捐赠 10 亿元老板

——中南集团董事局主席陈锦石的逆袭慈善人生

“老板平日在这里办公。”中南集团的工作人员告诉记者。

眼前的中南大厦高耸入云,四周则都是一望无际的江海大平原,没有一座与之匹敌的高层建筑——这座宏伟壮观的大楼,彰显着中南集团在当地独一无二的地位。

吃苦

这座15层的大厦建于2003年,里面视频会议、监控、安防等高科技系统一应俱全,在当时是技术先进的智能化办公楼。现在的大厦里略显冷清,在等待陈锦石出来时的房间里,大鱼缸制氧机嗡嗡作响的声音很是刺耳,房间里弥漫着一种潮湿的味道——这座大楼毕竟经历了17年风雨,老了。

中南集团的业务遍及全国20多个省份以及澳大利亚、阿尔及利亚等海外市场,位列中国企业500强第94位,中国民营企业500强第19位。如此身价的一个老板,喜欢在一个不起眼的镇子上呆着,陈锦石应该是个念旧和低调的人,记者猜想。毕竟中南集团目前在海门有新的更气派的总部大楼;在上海的繁华地段,天山西路的联强国际广场,也有一栋楼是中南集团的上海办公室。

到了约定时间,主角出场。眼前的陈锦石高大强壮,皮肤黝黑,长相憨厚敦实,和你交谈时,语速不疾不徐,谈吐沉稳。

陈锦石带领的中南集团经

历了中国的改革开放,经历了中国经济转型的各个雨急风骤的阶段,是什么让他可以带领企业经历时代的大风大浪,最终安全着陆?

“是吃的苦磨练出的坚强意志。”有多苦?陈锦石自言,“‘苦海、火海、大风大浪’,三天三夜也讲不完。”

有三个兄弟姐妹的陈锦石排行老三。陈锦石两岁时没了父亲,母亲一个人拉扯四个孩子长大,艰辛可想而知。没有父亲庇护的陈锦石,受到诸多欺凌,一直挣扎在社会最底层。因为家里穷,他从11岁开始要了两年饭。为了生存,“打过渔,耕过田,捡过废品,学过小手艺,做过小买卖”,吃尽苦头。

1988年春节刚过,陈锦石带着5000元钱,领着28人的施工队伍到达的山东东营工地上,“寒风刺骨,贫困交加”。陈锦石住过用麻袋包摆成的地窝窝、铁皮板房、帐篷,冬天凛冽的寒风呼啸一宿后,早上醒来发梢上全是冰渣。但是苦头吃尽的陈锦石,绝不沉沦,始终相信通过奋斗可以改变命运。

奋斗

从南通机场打车去往海门的路上,路过有中南独特标志的楼盘时,对司机师傅顺嘴提了下“中南”。作为当地人的司机师傅对“中南”开发的楼盘赞不绝口,“中南”意味着品质。夸完后,司机又意味未尽地说,中南老板的



中南 CBD

发家,靠的是在当地有关系的老丈人。

“当地对老板有许多匪夷所思的传闻。”中南集团的员工笑着告诉记者,这些传闻都很离谱,其实老板娘家也只是个当地普通家庭。

能取得巨额财富,通常会被认为是不能对外人道的背景——成功太难了,将他人的成就归咎于“裙带关系”,能让普通的大多数人心理平衡一些;他也没什么了不起。《基石》一书里,有诸多陈锦石苦难经历的细节描写,里面也提到他的爱人陆亚行。这个在外界传言中有背景的女人,在陈锦石到东营忙不过来时,毅然辞掉搪瓷厂的工作,因为孩子没人照顾,从海门带着只有三岁的女儿到了工地上,风餐露宿,住地窝窝和陈锦石同甘共苦。目前,陆亚行是中南集团董事、副总裁。

陈锦石在苦难中锻炼了不服输的意志。“为什么别人能行,自己就不行?”失败了不怕,找出原因,继续行动,通过奋斗,改变命运。

在苦难中成长起来的陈锦石带领的团队也形成铁军精神:踏遍千山万水搞建筑,依靠千军万马闯市场,吃尽千辛万苦创事业,说尽千言万语争项目,历尽千辛万险谋发展。

东营、潍坊、济南、青岛……越来越多的地方留下了陈锦石

的建筑足迹。多年的经验让陈锦石意识到,外面的世界在如火如荼的建设中,自己的家乡必然也要迎来大发展。带着已经“出去看看”了的胸怀,2000年,陈锦石毅然将公司总部从青岛迁回常乐镇。

“中南创业初期为赚钱,1990年以后为事业而把企业做大。今天,把企业做大则是一种责任,对员工,对企业的责任。”陈锦石说。

学习

“危机总是在猝不及防的时刻骤然降临,幸存下来的不是那些最强壮的,也不是那些智力最高的,而是那些对变化作出最积极反应的种群。”英国生物学家达尔文曾如此表述。

在接受采访时,陈锦石挂在嘴边的有四个高频词——“累”“痛苦”“学习”“变革”。

为了适应不断变化的环境,从2013年开始,公司每年派相关人员对外学习考察。陈锦石带领集团主要负责人,曾到美国、加拿大、法国、德国、荷兰、比利时、日本、新加坡等发达国家考察,学习高效管理机制和工业化操作方式;去浙江、上海、广州及沪宁沿线考察参观当地知名制造业;去联想、海尔、万科等管理先进的企业学习;研究马云、王健林、任正非、柳传志等知名企业

家的战略思想;也去重点学习那些曾经辉煌、但最终死掉的企业家的教训。

陈锦石还邀请清华、北大、复旦的教授给管理层上课,并组织管理人员去读清华大学MBA进修班,陈锦石自己读了复旦大学的EMBA。陈锦石目前是香港城市大学的DBA(工商管理博士)、东南大学兼职教授、上海财经大学客座教授。

问起陈锦石对自己影响最大的人,他坦言是毛泽东。他研究毛泽东的著作,看这个伟大的领袖是如何带领几十个人发展成百万雄师,最终建立起新中国;他给管理层讲毛泽东的战略战术和游击战;在企业遇到困境时,陈锦石曾带着中南集团的中高层管理人员在“新中国从这里走来”的西柏坡,召开12天整顿大会,进行百项改革。

陈锦石的身上体现了企业家的永不服输、善于学习创新、敢想敢干的特质。陈锦石非常谦虚,认为现在中南集团目前的规模,只是“阶段性的成果”,而能取得“阶段性成果”的原因就是“靠着自己坚强的意志,并不断地给自己设立苛刻的目标,不断地去颠覆自己”。

陈锦石否认自己身上有天生的企业家的基因,认为能成功靠的是后天的奋斗。

(下转 13 版)



人大代表会参会