

从孝亲到公益

——传统文化融入大学生德育的连贯性探索



初景波/文

北京石油化工学院马克思主义学院讲师

中华优秀传统文化是中国人的文化基因，将其融入大学生德育是新时代赋予高校的重要使命。中华文化与传统美德的中心是儒家，而儒家思想强调，建立道德人格须从孝亲的养成开始，孝亲是君子品质、国家情怀和天下意识的起点。有鉴于此，我们设计了一套从孝亲到公益的连贯性培养机制，以推己及人的忠恕之道为方法，逐渐向外推扩，帮助学生建立起一种心系家国天下的道德责任意识。

首先，儒家认为“孝悌也

者，其为仁之本与”“立爱自亲始”，一个人道德培养的起点应该是孝亲，孝亲有血缘天然的纽带和养育之恩作为基础，最容易引导和培养。历史上的齐桓公重用爱他甚于父母、孩子的卫公子方、易牙等人，最后竟被这些人困于宫中病饿而死。有鉴于此，儒家坚持认为孝亲是最基本的道德，忠诚、爱国等等一系列道德原则，如果没有建立在孝亲的基础上，都是不稳定甚至可疑的。因此，我们专门就大学生孝亲行为的文化特点，结合大学生生活的时代特征，

倡导大学生采取如下孝亲行为：第一，假期在家多陪伴父母，与父母多谈心，帮助父母做家务；第二，在校期间，每周至少一次打电话问候父母；第三，用网购的方式给父母买一件礼物。通过这些方式，让大学生能够践行孝亲，理解亲情，建立起良好的道德基础。

其次，儒家强调以推己及人的忠恕之道为方法，将对亲人的爱拓展到更大的范围。因此，我们从“老吾老以及人之老”的原则出发，引导学生进行道德情感的第一步推扩，要求学生在生活中助老敬老，并鼓励学生利用课余时间进入社区、进入敬老院，开展志愿服务等社会实践活动。在慰问、关爱老年人的同时，收获助人为乐的幸福感和理解即将到来的老龄化社会中年轻人的责任与担当。为了更好地促进学生实践、赢得切实效果，学院设计并不断修订《“思想道德修养与法律基础”学生实践手册》，将敬老等志愿服务活动作为必做任

务，要求学生必须完成，并将《手册》纳入课程总成绩之中。

最后，再进一步扩大学生的关注范围，升华学生的道德情感，引导学生参与社会、理解社会、服务社会。通过前后两任学院领导和罗道全等各位教师的努力，我们与中国好人网合作，连续8年不间断地带领学生参加谈方教授的“帮好人万里行”大型公益活动，走遍中国，去探访、慰问那些在各行各业中艰苦奋斗、默默奉献的好人们，包括兢兢业业、不辞劳苦的掏粪工人，助人为乐、无怨无悔的雷锋司机，身残志坚、奋发有为的残障人士，见义勇为、壮烈牺牲的烈士的家属，甚至还有南征北战、为共和国立下汗马功劳的老革命军人等。一方面，为他们提供一点帮扶，让好人得到“好报”，激励起更大的社会正能量；另一个更为重要的方面，就是让大学生通过实时实地、真人真事的方式，感受到道德的力量，获得心灵上的震撼，从而建立起

关爱他人、服务社会、心系天下的道德人格。这些学生回到学校后还要给其他没有参加活动的人进行宣讲，使他们也得到感染和教育。

一个人道德人格的养成，不是凭空而来的，势必要通过知行合一的途径方可达致，我国以儒家为主干的中华优秀传统文化对此颇有建树。儒家强调道德观念不可能通过简单的书本说教获得，也不能单靠推理论证获得，而要在“涵泳”中“体知”。也就是在具体的道德实践中获得感悟，在自身的亲自体验中理解道德，而且要循序渐进，从孝亲开始，逐步推扩，这样才能真正建立起良好稳定的道德人格。我们结合新时代的特点与需求，将传统文化这种德性修养的方法有机融入到大学生德育工作中来，获得了一定的效果。我们也期望有更多的公益组织和有识之士参与进来，一起为提升大学生道德素养乃至于中华民族的道德素养共同努力。

10分钟学会

99公益日复盘的3个关键动作

一年一度的“99公益日”已经落下帷幕，无论结果如何，都意味着过往。在欣喜之余，我们不妨思考，从中收获了什么，又有哪些遗憾，过往的经验如何为今后的工作提供参照。这就让复盘显得尤为重要。

联想创始人柳传志曾说：“在这些年管理工作和自我成长中，‘复盘’是最令我受益的工具之一。”

复盘的3个收获

世事万变皆有因，世事如棋局局新。

“复盘”这个词最早来源于棋类术语，是对局完毕后，重新按照原先的步骤演示对弈的过程。棋手从中检查对局双方关键的思考和行动，总结经验教训，为下一次博弈做准备。复盘被认为是棋手提升水平的最重要方法，可以通过客观的视角，看到双方优势与不足，从而将别人的经验化为己用。

复盘是动态连续的、是立体化的，包含了对过去的归纳和对未来的探究；而常规的总结是静止的、是平面化的，更多的是对过去结果的呈现。

对于社会组织而言，复盘

可以帮助我们校准方向、优化流程、规避风险。

首先，复盘能够验证机构99公益日的筹资目标是否合理，知名经济学家周其仁教授认为，“要用结果来检验动机”。机构的管理者，可以从组织发展、团队发展、项目发展三个角度去思考99公益日的价值。

除了达成具体的筹资目标，社群构建与维护（筹人）、历练团队（能力建设）也应纳入管理者的视野。同时，应该根据机构的资源和实际情况去设定目标，“用打胜仗来激励团队”更加事半功倍。

人们常说“魔鬼在细节里”，在筹资实践中，存在着各个细微的环节，这些环节环环相扣，导致了最终结果。复盘的过程，也是重新回顾细节，优化流程的过程。知道了哪些地方有可能做得更好，才能在下次实践中迭代、升级。

“可以预见问题是困难，没有觉察的问题才是风险”。人的自我意识和组织运营中，都存在着惯性。如果一个机构的筹资工作，总是出现相似的问题，那么很有必要借助外脑进行反思。而复盘能够帮助我们发现各种隐患，让自己避免再犯同

样的错误。有了战略层面的升维，才能大大降低战术上的失误的几率。

复盘的关键步骤

首先，将结果与目标比对。例如：目标动员1000人发起一起捐，实际上有800人发起了一起捐，那么完成比例为80%。这样就可以看到总体结果以及各个阶段工作完成的情况，判断今年99公益日的总体成效。

其次，回顾计划与实施过程。这个环节需要管理者和团队一起进行回顾。对于组织分工、产品设计、企业合作、社群动员、传播推广等关键动作，进行总体评估。并且，列出各个环节进度与质量的评分，以及取得达成这样的成果，采用了什么方法，动员了哪些资源。

在复盘时，整个团队要逐一分析各个环节的工作是否都达成了目标，成果与计划之间，在质量、数量、进度上是否一致，思考哪些因素对结果产生了重要的影响。只有这么细细地“过筛子”才能发现整个计划实施过程中存在的问题。

“不以结果为导向的分析都是在耍流氓”。回顾与分析的



岩松/文

瑞森德咨询机构合伙人

目的，不仅要展示过程，也要提取经验，生成改进方案，指导实践。经过分析与评估之后，整个团队已经对99公益日中的成果与过程有了相对客观的认识，接下来可以群策群力，产生新的行动计划。

具体来讲，可以通过分组讨论，明确哪些工作投入产出不合理或者方法不对，应该停止。哪些工作达成了既定的目标，方法得当，可以继续。哪些工作是原先忽视的，应该列入新的计划。只有到了这一步，复盘才能对未来的工作提供参照。

需要说明的是，社会组织复盘99公益日，需要以数据为基础，既要注重结果，也要回顾过

程，才能做到“知其然，知其所以然”。有条件的社会组织，还可以开展和同类型组织与项目的对标，学习他人的先进经验。

筹资实践和项目过程中，都会遇到各种变化。只有敏捷、柔性化的管理才能有效应对。每个项目结束之后，都应及时复盘。上述的复盘工具与方法，不仅可以用于筹资与传播，也可以用于机构多个部门的不同项目。

复盘源于古老的东方博弈，这个过程也是对团队的心理锤炼。当一个人或组织形成了及时复盘的习惯，才能建立思维的闭环。这也将大大提升我们的工作成效，是优秀的管理者追求卓越的必由之路。