他远赴贵州义务支教,为孩子们插上一双翅膀

陈立群:花甲进苗乡 烛照学子路

3年前,原杭州市学军中学校长陈立群,婉拒民办学校两百万元高薪,独自背起行囊,走进贵州省的连绵群山,担任起黔东南州一所普通中学的校长。他开出的唯一条件是"分文不取"。

3年后,陈立群站在了聚光 灯下——在全国人民喜迎新中 国成立70周年、第35个教师节 到来之际,9月9日,中央宣传部 在北京向全社会宣传发布陈立 群的先进事迹,授予他"时代楷 模"称号。

支教的日子里,陈立群做了什么,想着什么,又给当地带了什么变化?

课堂内外 守住教学生命线

黔东南州是全国脱贫攻坚的一方主战场,也是杭州对口帮扶的地区;台江县是"天下苗族第一县",也是国家级贫困县。作为全县唯一的公办高中,台江民中在陈立群来此就任校长之前,教育质量堪忧:每年仅有100多人能上二本线,2008年和2011年只有一名学生考上一本。

"我是从农村出来的,我只有一个想法,我要竭尽所能去帮助那些和我当时所处环境差不多的孩子。"陈立群的支教初衷就是这样简单、真诚——不为名利、只为初心。

抱着这样的心愿,陈立群迅速投入到台江民中的工作中。可没想到,上任第一天,当他走进台江民中食堂,着实被"吓了一跳":偌大一所学校,只有一个食堂一口锅,师生排着长队半天打不上饭;苍蝇乱飞,卫生状况堪忧,学生的营养根本无法保障。

陈立群的眼光确实与众不同,他先从改善师生生活条件抓起,着手改善食堂环境。不到两个月时间,全校3个年级分3个食堂用餐,单独开设教工食堂。

偏远山区硬件条件不好能够理解,可是,整个学校学习氛围之差,才更让陈立群感到诧异:校园本是安静之地,可是台江民中晚自习时间吵吵嚷嚷,老师不管,学生不学,完全不是一所学校应该有的样子。

陈立群立即实行全封闭管理,所有学生全部住校,手机全部上交,只在周六发还并限当天使用。学生自习时间不允许在教室讨论,每个班每天检查评比,早中晚挨个教室督察。没多久,3000多人、55间闹哄哄的教室,一下子变得有序起来。

温文尔雅的校长,动起真格 来毫不手软。走进课堂的陈立群, 开始调研教学质量。这一次他又 被教师的不在状态"吓了一跳"。

"一位高三语文老师讲了 20 多分钟课,才发现自己讲错了。 这不是误人子弟嘛!"陈立群当 机立断,直接让这位老师"下 课"。没过多久,他又将另一名上



"时代楷模"发布仪式上,学生们和陈立群在一起



学生给陈立群(左)戴上民族特色帽子

课没有教案、跟着感觉走的数学 老师调离了岗位。

不到一个月时间,两位老师接连被调岗,在台江县教育界迅速传开,大家都被这位铁腕校长雷霆般的整顿魄力震惊了。

"老师们的精神一下子都绷紧了。"台江民中副校长粟高胜说,大家都开始反思自身的教学态度和教学方式,深刻理解陈立群口中的"教学质量是学校生命线"的含义,"大家备课、上课都很积极,教学上变得认真严格、质量有了长足进步。"

短短两个月,陈立群制定了 16 项管理制度,整顿校风教风,创 新教学方法,台江民中经历了让 人耳目一新的巨变,这所原本涣 散的学校终于回到了正常轨道。

2017年6月7日,是陈立群来到台江民中带出的第一届毕业生高考的日子。两个星期后,当揭开榜单看到成绩的那一刻,所有人都感到欣喜——二本以上上线人数达到了近300人,是以往的3倍。

滋润心灵 织成爱的经纬线

"严师"只是他的一面,另一面是深的得学生之心的"暖男"。 个人的烦恼,家庭的困难,学习的困惑,乃至对学校管理的意见 ……学生们都会写在纸上,从校长室门缝塞进来。

2017 年底的一天,陈立群打 开办公室的门,脚边是一封信和 1000 元钱。写信的是高三学生王 世珍。当时,她因母亲得了尿毒 症,提出退学,陈立群去医院探 望,极力挽留她,临走时留下 1000 元钱。没想到,第二天,钱如 数退回,并附信一封:

"您就像是一盏灯照亮了我的心灵。您的心意我领了,每个人都有困难的时候,但我明白,人如果不是到了绝境,绝对不能靠别人来改变处境,而是要有所作为。"

2018年6月,王世珍参加高 考。现就读于贵州民族大学人文 科技学院,专业是学前教育。"我 希望以后能回到家乡,成为一名 老师,像陈校长一样,有爱心、有 责任心。"她说。

一进台江民中大门,很远就能看到石头上镌刻的一行大字——人类道德的基点是爱心和责任感。这是陈立群到这里做校长后新设立的。"这是教育事业对教师的基本要求,也是我特别想对师生传达的价值理念。"陈立群说

刚担任校长时,全校每年辍学学生有100多个,贫困家庭、留守儿童、问题学生占全校人数近一半。父母遭遇重大疾病的、父母离异的、家里揭不开锅的、学生生病住院的……陈立群心里记得清清楚楚。每个学期,陈立群都要了解每个班的学生入籍报到情况。谁要是连续旷课,班主任都要第一时间报告。

没过多久,老师们又被陈立 群的脚力所震惊——这个杭州校 长一路向西,到了台江还没有停 止步伐,一有时间就要去家访。

在台江民中,留守儿童、贫困家庭孩子较多,陈立群经常走村入户家访。台江县境内崇山峻岭,车辆经过之处,旁边就是万丈悬崖,有些地方需要坐船、步行。最远的一次家访,陈立群需要先开车一个半小时,再坐45分钟柴油船,下船后再走半小时路,才能到达学生家里。陈立群不在学生家中吃饭,走时却总会留下几百上千元,目的就一个:千万不能辍学!

只有把教育放在"特殊优先级",才能克服现实困难,找到解决办法。3年时间里,陈立群跑遍了整个台江,家访了100多个贫困学生家庭。春风如雨,润物无声,该校贫困生辍学现象基本消失。

没有爱和责任,做不了教育, 更做不好教育。无论对学生还是 老师、家长,陈立群都格外重视 "心灵唤醒""精神教育"的力量。

每周一的国旗下讲话以及各种公开场合,陈立群都鼓励学生树立远大抱负;教学楼前开辟"志向林",在每年台江民中"励志节"这天,师生们将自己的志向埋藏于树下;培训驻村第一书记,讲授尊师重教、教育与脱贫、家庭教育;给考上大学的家庭送喜报,让家长感到读书光荣……

因为待遇跟不上,台江民中每年都有十几位教师离职。为了解决教师待遇问题,陈立群没少跑当地的教育部门。他还拿出所获国务院政府特殊津贴和杭州市杰出人才奖 20 多万元,设立了台江县民族中学"奖教金",每年奖励 9 名教师,每人 5000 元。

陈立群又主动接手了许多 "分外之事":走遍黔东南16个县市,作了100多场讲座,义务给初中、小学校长老师授课,接受培训的校长、老师超过了1万人次。

当地百姓对教育的信心回来了:中考尖子生几乎全部留在本地。2018年9月开学前,台江中考前100名的学生留在本地读书的有95人,今年,这一数字达到了99人,而在往年,常常只有个位数。校园里到处都是蓬勃自新、向上生长的力量,老师们也体会到了前所未有的获得感。

点燃希望 走向远方地平线

"比起升学上的靓丽数据,我 更开心的是,老师学生的精气神 不断提升,自信心不断增强。"陈 立群和记者分享了这个新变化, "以前,考上大学的孩子不多,也 不敢往远的地方走,基本都集中 在贵阳。今年,我查看了学生的录 取情况,基本上全国各个省市自 治区里都有我们的学生。"

孩子们感谢这位"校长爸爸",办公室里,经常有学生塞进门缝的信、贺卡。然而,面对学生们的感谢,陈立群却说:"错了,是我要感谢你们,因为是你们丰富了我的人生阅历,提升了我的办学思想,充实了我的精神世界。"

准备去支教前,陈立群向老母亲告别:"儿去贵州,不为功利,不求功德,只为心愿。"

这个心愿由来已久。担任杭州 长河高级中学校长期间,陈立群就 创办了浙江省首届宏志班,为寒门 学子提供优良的学习环境。

"教育是一种唤醒和发现。" 陈立群说。他在杭州长河中学工 作期间,一共带出了 12 届宏志 班,招收的 951 名学生全部考上 了大学。相比于这样的成绩,陈 立群更加坚信一句话:教育首先 是精神成长,其次才成为科学获 知的一部分。

后来,他和老师们一起总结了"宏志精神"——高远的志向, 高昂的志气,高雅的志趣。

来贵州支教,致力于兴办平 民教育,这与他长久以来的办学 理念和办学思想一脉相承,与他 创办宏志班的原因相通。

陈立群唤醒的不只是孩子们的宏图大志,更是用爱唤醒了他们那份感恩的心。而今,当年用心呵护的幼苗已经长大,陈立群一个人的支教,已经变成了一群人的勠力同心——批批宏志生把"宏志精神"传递到了更多的地方。

陈立群的支教进入了第 4 个年头,原本计划支教一年,把 学校管理理顺了就走,可每当看 到山里孩子期待的眼神,他都说 "我没有拒绝的理由"。然而,他 却很少把自己的事说给大家听。 他常年药不离身,也并不富有, 更有好多牵挂:92岁的老母亲独 自在临安老家生活,孙女今年 5 月出生后,还没见过爷爷。

面对这些,教育局领导、学校老师都不敢多问,他们从不问"陈校长什么时候回去",他们只关心"陈校长还能留多久"。

陈立群的微信头像是教室用木板钉起来、四面通风的台江县小江小学。他以此激励自己,只有争取给孩子更好的求学机会,才能用教育阻断贫穷代际传递。现在,他所能做的就是尽快在当地传播爱与责任的教育理念,留下学校管理、教育改革的经验。

在陈立群出资和推动下,台 江民中启动《青年教师培养行动 计划》,针对不同老师情况提出 了"小荷工程""青蓝工程""名师 工程"等培养计划。

"所有的帮扶总是暂时的, 所有的支教总是要结束的,关键 在于增强贫困地区教育可持续 发展的'造血'功能。"至于到底 会在台江支教到何时,陈立群自 己也说不清,但他对学生的爱和 责任感始终如一,因为这里有他 太多的牵挂。

(据《浙江日报》,有删节)