## 校长们,请查收这份"寻人启事"

"体育老师不在,这节体育 课上数学……"

"快考试了,体育课暂时取 消,大家抓紧时间复习……"

相信很多小伙伴都有类似 的经历:从小学到中学体育课并 不受重视, 甚至可以随意被取 消,被主课老师们"抢占"。近年 来,随着国家大力推广素质教 育,体育及音乐、美术等艺术课 程才越来越得到重视。

不过,由于城乡发展差距及 各地投入不同,各地及各学校体 育教育的差距仍比较明显。尤其 在一些欠发达农村地区及贫困偏 远山区,体育教师比较稀缺,体育 器材也十分匮乏,导致体育教育 流于表面。在很多老师和家长眼 中,体育课依然可有可无,但由此 产生的深远影响不容忽视。

举个例子。今年5月,江苏省 教育厅发布了江苏学生体质健康 监测结果。与"十二五"末相比,学 生肥胖率和超重率分别增加了 1.3%和 1.4%, 其中小学生肥胖率 增加了 2.3%, 高中生和大学生超 重率分别增加了 3.2%和 2%。学生 近视率较"十二五"末有所下降, 但仍然维持在高位,初中生近视 率接近80%,高中生近视率接近 90%。该监测结果还提到,大学生 体质状况也呈下降趋势。

教育专家表示,青少年时 期,体育对人的生理及心理健康 发展至关重要,体育具有培养技 能、规范行为、增强勇气和正确 面对失败等多重作用。同时,体 育与智育相互促进,对青少年的 全面发展乃至综合素质的养成 具有积极意义。

那么,如何才能改变体育教 育现状?发动并赋能校长群体, 调动校长们的积极性,或许是一 个不错的尝试。

## 特殊的"寻人启事"

7月31日,阿里巴巴集团董 事局执行副主席蔡崇信、NBA 知 名球星林书豪以及 6 位小学生

> 篮球运动员 共同出现在

阿里巴巴西溪园区篮球馆,进行 了一场篮球友谊赛,吸引很多粉 丝驻足观看。

稍早前,他们刚刚参加完由 蔡崇信公益基金会发起的"以体 树人"杰出校长奖评选启动仪 式。蔡崇信热爱体育,被称为阿 里巴巴"篮球打得最好的合伙 人",该项目也是蔡崇信在支持 体育教育方面的最新动作。而在 发布会后安排篮球比赛,也是为 了向更多人传递他本人及基金 会支持体育及体育教育的理念。

据介绍,"以体树人"杰出校长 奖每年将在全国范围内选拔出 10 名优秀的"体育校长",支持他们在 体育教育创新方面所做的努力,推 进"以体树人,体教结合"理念。获 奖校长将获得基金会提供的三年 总计 50 万元奖金支持。其中,10 万元将资助校长个人,10万元用 于交流培训,30万元作为体育教 育基金用于校长所在学校。

该项目和马云公益基金会 推出的"马云乡村校长计划"模 式类似,奖励金额和用途也基 本一致。不同的是,该项目关注 点更为聚焦,即那些长期在一 线教学岗位工作、在创新体育 教育方面有突出贡献的校长。 值得一提的是,在同等条件下, 该项目将向中西部地区及贫困 地区倾斜。

记者在采访中了解到,相较 于其他教师及校长支持类公益 项目,"以体树人"杰出校长评选 标准更为细致,甚至有些严苛。

该项目对候选人的考察主要 从三个维度展开:第一,候选人要 具有体育教育情怀, 即战斗在基 础教育前线 10 年以上、任校长 3 年以上, 且有自己擅长的体育项 目并带领师生同乐;第二,候选人 具有一定领导力,即重视体育教 育,能够积极落实教育部相关要 求,培养体育队伍建设,搞活学校 体育;第三,开展体育教育的方法 必须切实有效,可复制和易推广 有特色、有创新、有亮点。

长期以来,我国很多学校体 育课开设少,体育课经常被挤 占。加之有些家长担心孩子在上 体育课的过程中受伤,不让学生



2018年8月,蔡崇信公益基金会成立

参与稍微有些激烈的运动,导致 学生每天运动量不足。而学校体 育老师和体育器材配置不足等 具体问题,已显著影响到学生的 身体素质和综合素质的养成。

"体育是教育的一部分,二者 是不可分离的,我们要把这个理 念传达出去。"蔡崇信在接受《公 益时报》记者采访时表示,"体育 教育不仅能让下一代强健体魄、 提高团队合作意识, 更能培养不 怕失败、输得起的精神,而校长是 体育教育变革和实施的保证人, 对体育教育的发展起着至关重要 的作用。这正是我们设立'以体树 人'杰出校长奖的初衷。"

事实上,在该项目启动前, 蔡崇信公益基金会就已经开始 进行体教融合试验。

今年年初,基金会方面与河 北滦平县政府、教育和体育局达 成共识,在滦平县第五小学和滦 平县张百湾中心校开展体育教 育融合试点。主要包括三方面内 容,即增量、增质、融合:

启动"增量计划",将学生体 育课时间从每天不到 60 分钟延 长到 120 分钟,同时增加学校体 育老师的数量;启动"增质计 划",实施篮球、足球和棍网球三 项团队项目,从社会引入优质教 练和培训资源开展教学,并组织 体育对抗比赛,培养团队合作意 识;启动"体教相互促进融合计 划",在评选"三好学生"等奖项 时,以体育成绩和文化成绩双优 秀为重点,体育成绩排名靠前; 学生想选择体育运动队时,文化 成绩必须靠前;鼓励文化课老师 参与体育课教学、鼓励体育课老 师参与文化课教学。

这些尝试效果如何?

滦平五小李跃超老师表示, "在棍网球来到滦平五小前,我 都不知道这项运动,更不用说孩 子们了。通过参与这项运动,孩 子们更深刻认识到合作的重要 性,体会到了运动的快乐,思维 更活跃,对学习起到了良好的助 推作用。"

## 体育也是 KPI

蔡崇信热衷体育,这是很多 人都知道的事情。

资料显示,蔡崇信于2015年 宣布阿里巴巴与美国太平洋十 二校联盟(Pac-12)达成独家战 略合作,之后又在2017年正式将 NCAA(全美大学体育协会)超过 175 场比赛独家引入中国。蔡崇 信在耶鲁大学学生时代曾是棍 网球校队球员,2017年他还成立 了一支名为圣地亚哥海豹队的 棍网球球队。

2018年,蔡崇信正式收购 NBA 布鲁克林篮网队 49%的股 份,这笔收购也是最为中国球迷 所熟知的一个大手笔。今年年 初,蔡崇信还收购了 WNBA 的 纽约自由人队。中国女篮球运动 员韩旭也通过选秀登陆自由人 队,并在今年5月的国家女篮与 自由人队的公开赛上亮相。

除在体育领域投入巨大精 力和热情,蔡崇信也把公益事业 当成自己的一项责任,希望通过 自己的努力推动体育和公益的 结合。"以体树人,体教结合",正 是蔡崇信追求的哲学。

2014年4月,当时阿里巴巴 尚未上市, 马云和蔡崇信就宣布 拿出占阿里巴巴总股本 2%的期 权,成立个人公益信托基金。2017 年12月,阿里巴巴脱贫基金正式 成立,阿里所有的合伙人都参与 其中,且各自背负了不同的"脱贫 KPI"。作为脱贫基金的副主席,蔡 崇信的 KPI 是青少年体育教育、 职业教育和教育脱贫。

2018年8月,蔡崇信公益基 金会在蔡崇信祖籍浙江湖州南浔 正式成立, 主要关注体育和职业 教育发展,并配合国家脱贫攻坚 战略,优先在贫困县实施项目。为 顺利推动项目落地及基金会运 作, 蔡崇信特意邀请了先后任南 浔区双林镇镇长、南浔区商务局 局长的张正华作为专职秘书长。

基金会成立后, 蔡崇信向家 乡捐建了一座体育馆, 作为对家 乡的回报,这也是基金会首个重 大公益项目。此后,蔡崇信及基金 会方面陆续开展了一些颇具社会 影响力的公益项目:如,和中国篮 协合作,通过"篮球菁英留学生计 划",为首批四名国内中学生赴美 就读高中、培养篮球人才提供全 额资助;与河北滦平县政府、教育 和体育局达成共识, 开展体育教 育融合试点;出资一亿元,和支付 宝公益基金会、马云公益基金会 一起支持中国女足发展……

此次启动的"以体树人"杰 出校长评选项目是其在推动体 育教育发展方面的一次积极尝 试。蔡崇信公益基金会认为,青 少年体育教育开展的程度,校长 起着至关重要的作用。一个具有 体育精神的校长可以深刻影响 一所学校的体育教育,决定学生 的全面素质和学校的体育氛围。

不过,在蔡崇信看来,体育不 仅仅是帮助青少年强身健体。在体 育竞技中孩子们学到的是与队友 的团队合作,即使输掉一场比赛, 仍要保持勇气、不惧失败,"输得 起"的精神对青少年的成长更为重 要。"体育的美好就是不断失败,不 断爬起来,走向胜利。我想用我的 个人资源为国家做一些事情。"

## 蔡崇信公益基金会秘书长张正华:以体树人

《公益时报》:蔡 崇信公益基金会是目 前国内为数不多的专

注于体育教育的基金会。为什么

张正华:相信大家都曾关注 过有关青少年体质的新闻。近 20 年来青少年的体质是逐渐下降 的,近几年才有所好转。据权威 报告显示,学生的肥胖率从 0.2% 增长到了9.1%,青少年的近视率 为 53.6%, 高中生的近视率则达 到了81%。

这些数据的背后其实是学 生体育运动的匮乏。体育运动对 青少年的心理和生理发展都很 重要。体育能够培养技能、规范 行为、提升勇气,让青少年正确 面对失败,同时体育和智育的结 合对青少年的全面发展也具有

《公益时报》:体育也是蔡崇 信个人非常关注的领域,二者是 不是有很强的关联性?

张正华: 蔡崇信是位体育 迷,尤其热爱篮球,同时他也是 热心公益事业的慈善家。根据蔡 先生的主张,我们基金会的理念 是通过教育和体育激励年轻一 代追求自身的全面发展,树立正 确的价值观,使其有能力掌握技 能,摆脱贫困,成为社会发展的

积极贡献者。

《公益时报》:在你看来,造 成目前体育教育不尽如人意的 原因有哪些?针对目前的情况应

张正华:造成青少年体育教 育不尽如人意的原因,包括体育 课时少、体育课经常被挤占、体 育老师和体育器材不足等,另外 这跟学校教育理念也有很大关 系。当然,这些问题仅靠某位老 师或家长无法从根本上解决。

基金会认为,在体育教育方 面校长发挥着重要的作用。一位 具有体育精神的校长能够影响 一所学校体育教育的发展,也可

以决定学生全面素质的养成和 学校体育氛围的营造。基于此, 我们启动了"以体树人"杰出校 长评选活动,寻找能够有效解决 体育教育问题和具有体育精神 的校长代表。

《公益时报》:该项目和马云 公益基金会推出的"马云乡村校 长计划"有一些相似的地方,比 如奖励金额和用途等。同样作为 阿里一员,如何在充分利用阿里 资源的同时避免项目同质化?

张正华:马云公益基金会是 我们的标杆,而蔡先生是基金会 的理事。同时,蔡先生还是阿里 巴巴脱贫基金的副主席,教育脱 贫是他关心的一大领域,也是蔡 崇信公益基金会关注的领域之 一。可以看出,我们跟阿里的公 益其实是一体的。

在我看来,公益是需要传递 的,是需要唤醒的,一些好的东 西可以借鉴。阿里的公益可能有 一些相似的地方,但各有各的特 点。我们希望以项目的形式,将 体育教育领域好的经验复制到 其他有需要的地区,这是我们跟 其他项目不一样的地方。我们希 望做到可复制,同时也会向贫困 地区倾斜,因为贫困地区虽然资 源匮乏,但可能他们在体育教育 方面也有自己的特色。