你知道吗,你的客服可能是残疾人

# 互联网时代的残疾人就业探索

■ 本报记者 王勇

请问您怎么称呼?麻烦您提供一下订单号,我帮您查询一下。 您是没有收到取件通知吗? 麻烦您再说一下……

8月8日, 甘肃张掖一个约有100个工位的办公室里,此起彼伏的回电话和敲击电脑键盘的声音,让人明白这是一个客服中心。

但走进去,却很快发现许多不同寻常之处:这里的轮椅远多于普通的座椅。办公室墙上贴着的标语"即使翅膀断了心也要飞翔"告诉人们,这是一个以残疾人为主的机构。

"我们这里是集善乐业残疾 人网络就业张掖基地,有60多位 残疾朋友就业,目前主要做的是 圆通快递的在线客服、语音客服 工作。"基地负责人刘韦评表示, 而他本人也是一位肢体残疾人。

圆通集团总部在上海,距离 张掖有2000多公里的距离。这 些残疾人朋友是如何获得了这 份工作,并能够完成的呢?

#### 仅有救助是不够的

事情的起源要追溯到中国 残疾人福利基金会残疾人就业 项目的设计实施。

"基金会之前的项目更多侧重于对残疾人的资助,就业项目比较少。邓朴方会长多次提出要发展劳动福利型残疾人事业,把就业放在突出的位置。""集善扶贫健康行·互联乐业"互联网就业项目办公室主任刘亚衡表示。

那么,残疾人就业项目究竟该如何设计实施呢? 众所周知, 残疾人就业是非常困难的,尤其是西部贫困地区,重度残疾人就 业更是难上加难。由于就业技能 欠缺,就业机会不均等以及设施 欠缺的原因,绝大多数残疾人并 不能像健全人一样在劳动市场 上自主择业。

"通过市场调研、能力评估, 我们确定了几个原则。一是能帮 一个是一个,能帮一群是一群, 不贪大求全,做一件事情就把它 做透,让项目参与人真正能够受 益;第二,我们希望做一个能够 引领全国、带动各个地方的残 联、残疾人福利基金会、残疾人 自发的互助组织有一定规模的 事情。"刘亚衡强调。 有什么工作是符合这些原则的呢?基金会通过调研发现,互联网的发展带来了很多新的工作岗位,例如在线客服、语音客服、大数据标注等,而且属于轻体力劳动,比较适合残疾人。但这些工作多集中在东部,而且由于误解和偏见的存在,残疾人很难获得这些工作。

于是 2017 年,基金会设计了 "集善扶贫健康行·互联乐业"互 联网就业项目,希望以基金会为 桥梁,将互联网就业的岗位从东 向西引到就业不充分的区域,让 贫困地区的残疾朋友有机会去 做东部发达区域的工作。

#### 残疾人能胜任吗?

项目设计出来了,问题是残 疾人可以胜任互联网相关的工 作吗?

为了解决这一问题,2017年5月,项目在北京举办了为期一个月的西部八省市师资培训班。刘韦评就是在培训班上进入了项目的视野。

"韦评是脊椎损伤,下肢血液循环非常不好,为了练打字不休息,导致晚上睡觉鞋脱不下来。"刘亚衡回忆道,"到最后的时候,他的成绩名列前茅。"

在项目的支持下,刘韦评回 到张掖后利用家里早教中心的 场地为当地的残疾人进行了免 费的相关培训。

"残疾人非常有韧性,他没有 工作机会,一旦拿到一个机会之后 会非常珍惜,他可能上手非常弱, 但每天都在进步,像蜗牛一样,这 给了我们信心。"刘亚衡表示。

截至目前,张掖基地已经为200余名残疾人开展了三期职业技能培训,其中60余人通过考核后在基地就业,成为圆通速递的在线客服和语音客服工作人员。他们中有重度肢体残疾、脊髓损伤残疾、脑瘫、听力语言障碍等不同状况的身体残疾。

残疾并没有影响他们的正常工作。先天脑瘫的徐金玉虽然吐字不清,手指有些畸形,走路也有问题,但从事在线客服的他经过努力,在7月拿到了3900元的高薪。

目前基地员工的月平均工 资已经超过 2000 元。"我们希望



互帮互助、残健共融让残疾人迅速融入到社会之中



集善乐业残疾人网络就业张掖基地内景

今年可以突破 3000 元,工作岗位增加到 100 个。"刘韦评表示。

通过项目的推介,其中部分 残疾人还成为了圆通的正式员 工。先天患小儿麻痹症的唐小鹏 就是其中之一。

"我从未想到自己会成为一名上市公司的正式员工。特别满足,更多了一份责任感。"唐小鹏强调。

"没上过学的,手指痉挛的, 沟通耐不住的,慢慢提升,那么 艰辛已经过来了,现在真的是很 好了。"刘韦评表示。

2019年5月,张掖基地还被 国务院残工委授予"残疾人之 家"荣誉称号。

### 多方合作共建

对残疾人进行培训的同时,基金会也在积极寻找合作伙伴,为残疾人争取工作机会。但这件事并不容易。"很多人存在先入为主的认识误区,残疾人被自动放入另类,打破偏见的过程是最难的。"刘亚衡表示。

为了解决这一问题,项目开始通过共建共管的方式在各地设立就业基地。

就业基地一般会由中国残疾人福利基金会、地方残疾人福 利基金会、地方残联合作共建, 也有服务于残疾人的社会组织、 爱心企业共同参与。

基地的场地资源、装修费用由 地方协调解决,基金会负责支持基 地落成后的电脑资助工作,以便满 足残疾人就业的硬件需求。

而企业的参与则为基地带来了业务与可持续发展的可能。

通过项目的努力和基金会的背书,目前,京东、圆通、龙猫数据等企业已经加入了"集善乐业",提供了大数据标注、客服等工作岗位;项目还与与中国快递协会、中国互联网协会等组建了公益合作联盟。

张掖基地就是由中国残疾人 福利基金会、甘肃省残疾人福利 基金会和甘肃省张掖市残疾人联 合会合作共建而成。2019年4月, 张掖基地与圆通速递合作成立 "圆通速递扶贫助残就业基地"。

"业务上我们对基地和一般的服务商是一样的,会考核整体接听率。但同时,我们也尽力帮助基金,例如派人为基地进行业务培训、心态培训等。"圆通速递负责张掖基地的项目经理马明表示。

为了更好的实施项目,中国 残疾人福利基金会还专门设立 了集善乐业(北京)信息技术服 务公司作为项目的服务管理公司,负责与企业进行商业洽谈, 同时做好基地的管理和运营工 作。基地的残疾人通过努力也可以成为公司的员工,负责基地的 日常管理。

刘亚衡表示,公司会以市场 化的方式运作,但不求利润有多 高,希望可以靠规模效应求发 展,最终成为一家以服务残疾人 互联网就业为使命的社会企业。

截至 2019 年 6 月,"集善乐业"项目已在在全国建设了 4 个集中就业基地,分别位于甘肃张掖、宁夏银川、山东淄博和广西桂林。黑龙江省齐齐哈尔市基地、江西省南昌基地等一批基地正在建设中。

据刘亚衡介绍,基地因为以下优势获得了认可:服务质量不低于健全人,残疾人员工的稳定高,扶贫助残模式契合企业社会责任的要求,基地具有全国性的布局。

"我们希望用 3-5 年的时间,在全国每省都落户一个集善 乐业基地,能够服务近万名残疾 人。"刘亚衡表示。

## 让残疾人乐在其中

尽管业务管理和一般的企业是一样的,但由于残疾人员工的特殊性,基地和项目的建设不仅强调为残疾人提供工作机会,还要让残疾人乐在其中。

一方面,为残疾人提供更多 的支持与帮助。

以张掖基地为例,除了就业

区,还设置了培训区、康复训练区、心理咨询室等,安装了自动售货机,以成本价提供零副食。

基地还为有需求的残疾人 员工协调了低价的餐饮、住宿服 务,并提供营养加餐。通过联系 当地电大,还让有需求的残疾人 有了上大学拿文凭的机会。

此外,中国残疾人福利基金 会开展的公益项目也会优先资 助基地的残疾人。

目前,张掖基地已经形成一个可以为 100 位残疾人提供集工作生活、医疗保健、康复护理、文体娱乐为一体的综合性残疾人网络就业环境。

"对于离职的残疾人员工我们这里也是随时可以回来的,随时欢迎。"刘韦评表示。

另一方面,基地十分强调互 帮互助、残健共融。

在基地,残疾人员工之间会主动互相帮助。作为在线客服组的组长,唐小鹏就常常帮助其他员工处理一些比较困难的单子。"这样减轻别人的压力,让大家把业务也能做起来。一个人始终是势单力薄,整体提升起来才行。"唐小鹏强调。

残疾人在这里不仅收获了 工作、友情,甚至还有人找到了

除了残疾人员工之外,基地也会有意识地吸纳一些健全人加入,让他们成为残疾人的工作伙伴、朋友。"残疾人进入正常社会会感到很大的压力,而在这里残疾人占多数,健全人既是劳动者也是爱心志愿者,很容易就融合到一起。"刘亚衡表示。

"出车祸以后的那段日子,我总是呆在家里,老是有看不到头的感觉。直到来了这里,感觉很舒服,通过工作对接,可以参与到正常的社会中了。"车祸后再也没有站起来的张振华表示,如今的他刚刚按揭买了房,还买了车。

"我们用自己的努力让大家 看到我们这群人真的可以,而不 是要绑架大家来做公益。我们感 觉到很有尊严。"刘韦评强调。