深圳国际公益学院董事会主席、壹基金理事长

马蔚华:影响力投资是公益行业未来发展方向

■ 本报记者 皮磊



今年 4 月,马蔚华出席由中国企业家俱乐部主办的"2018 中国绿公 司年会",并以"影响力投资,向善的力量"为主题发表演讲(网络配图)

影响力投资逐渐被公众接受

《公益时报》:你曾在多个公 开场合提及影响力投资,并认为 其是公益慈善发展的一种必然。 但对很多人来说这还是一个十 分陌生的概念,我们该如何理解 影响力投资?

马蔚华:确实,对大多数中 国人来说,影响力投资还是一个 比较陌生的概念。但这个概念在 发达国家提出已经有 10 年时间 了,而且已经成为一种主流价值 观。我们可以这么理解,一项投 资既要有正向的财务回报,同时 也有可量化的积极的社会影响 力。我认为它就是公益理念和商 业模式的结合、公益和金融的结 合,能够代表公益发展的方向。

传统慈善确实对经济社会 的发展产生了重要的推动作用, 但其自身也有很明显的局限性。 举个例子,以往捐赠人在捐钱的 时候可能会满足于捐赠的过程, 但后期很少或者说没有渠道去 关心这些善款是不是得到了更 好地利用、产生了什么样的社会

"授人以鱼,不如授人以 渔"。我们要做的就是把输血变 成造血,通过普惠金融、产业政 策、技术指导、基础设施建设等 方式, 提升被帮扶对象的能力。 这既需要政府参与,也需要公益 组织参与,还要考虑经济效益和 社会效益的一致性。我理解的影 响力投资或者说公益金融,实际 上就是要达到这样的目的。

《公益时报》:就目前来说, 影响力投资在中国的规模以及 发展潜力如何?

马蔚华:目前影响力投资在 国内还处于理念推动阶段,因为 现阶段我们对于这一概念并没

有统一的标准。但国外已经有非 常成熟的标准体系, 比如说美 国、英国等,所以我们要结合自 身的实际情况,吸收发达国家的 经验,同时按照联合国 17个可 持续发展目标,打造适合中国的 标准,这也是我们现在正在推动 的事情。

可以说,目前影响力投资已 经逐渐被大家接受。我前年在美 国考察影响力投资,回来之后深 圳市政府邀请我给社会组织负 责人讲影响力投资,两三百人的 规模。消息发布以后,有很多人 都希望来参加,到最后有超过 1500 人来听。包括深圳市政协委 员,他们也都愿意去了解影响力 投资。仅仅今年我就已经讲了几 十场,也是希望推动更多人去了 解这个理念。

《公益时报》:在你看来,如 何才能发动更多投资者参与影 响力投资?

马蔚华:最近这二三十年. 全世界都在发生显著的变化。以 企业社会责任报告为例,20年前 这在中国还是一个新鲜事物,几 乎没有企业做这个事情。今天再 看,所有的上市公司都有社会责 任委员会,都要披露社会责任报 告,没有上市的企业也要履行企 业社会责任。这就说明了社会在 进步,说明越来越多的企业开始 重视社会责任,

美国有一个多米尼 400 指 数 (Domini 400 Social Index), 在美国的上市公司里按照影响 力投资的标准,选择 400 家企业 进行跟踪研究。过去10年,这些 企业的收益率、回报率跑赢了标 准普尔 500 指数。这说明,对于 能够同时产生经济效益和社会 效益的企业大家还是很支持的。 公益和商业结合是发展所需。

《公益时报》:这背后其实有

采访马蔚华是在从贵阳市到雷山县的车上。当天上午,马蔚华刚刚参加完壹基金"温暖包"全国启动 仪式,随即动身赶往"温暖包"发放现场——距离贵阳市约200公里的雷山县丹江镇固鲁小学

在当天的致辞中,作为壹基金理事长,马蔚华除介绍了项目的相关情况,还分享了自己近年来对公益 行业发展的一些思考。他认为,中国公益慈善事业正由过去分散的、单一的、各自为战的模式向跨界联合 转变。而在由传统慈善向现代公益转变的过程中,社会公众及公益行业理念的转变尤为重要。

毫不意外,他再次提到了"影响力投资"。事实上,在之前的多个公开场合,马蔚华都曾以"影响力投 资"为主题发表演讲,并大力推广这个对于普通人甚至行业内专业人士来说都较为陌生的概念。在他看 来,影响力投资是未来公益慈善发展的必然趋势。

影响力投资的概念缘起于西方,旨在在追求良好财务回报的同时追求积极的社会影响力。在马蔚华 看来,信息化与金融资本的全球化推动公益行业进入公益与金融结合的时代,影响力投资是公益和金融 结合的公益发展新趋势。"用管理现代企业的方法管理公益组织,用市场的原则配置公益资源,用金融的 手段实现公益目的。"他说。

让马蔚华感到十分高兴的是,目前深圳国际公益学院正在协助深圳福田区政府推动影响力投资发 展,这将在全国起到积极的示范作用。

12月21日,马蔚华将出席由《公益时报》联合国内多家大型基金会共同主办的2018中国公益年会, 并将再次围绕影响力投资发表主旨演讲。在采访快要结束时,他笑着对记者说,目前影响力投资在国内还 处于理论阶段,希望能有更多机会和大家分享这个话题。

那么,让他如此推崇的影响力投资究竟有什么魔力?对于普通人来说又该如何理解这一缘起于西方 的理念? 其又能给公益行业带来哪些影响或改变?

很强的商业逻辑。

马蔚华: 我经常引用德鲁克 的话,即"所有的社会问题,只有 把它变成有利可图的商业机会时 才能得到根本解决"。所以,我们 一方面要继续宣传传统公益慈善 的美德、理念,另一方面也要推动 理念创新。传统的理念认为,公益 机构不能搞商业,但单纯依靠情 怀并不能彻底解决社会问题,没 有商业社会也得不到发展。现在 越来越多的商业机构开始注重社 会责任,开始把商业和公益结合 起来,这就是一种进步。

《公益时报》: 正如你所说, 影响力投资是公益慈善发展的 一种必然趋势。

马蔚华: 我必须强调的是, 我们提出的影响力投资是符合 十九大提出的"创新、协调、绿 色、开放、共享"发展理念的。首 先,影响力投资是一种创新,既 是公益的创新, 也是金融的创 新。第二是协调,影响力投资既 强调经济效益,又有社会影响 力。此外,我们坚持开放的态度, 积极学习、接受国际上各种先进 的理念,希望能有更多人享受到 公益发展成果。

另外,影响力投资也是践行 中国经济高质量增长的一个具 体行动。这需要政府以及社会力 量共同努力,让公益行业实现可 持续发展,并通过公益和金融的 结合,通过商业运作,提高公益 机构的运作动力。

企业家精神的核心在于创新

《公益时报》: 改革开放 40 年以来,企业家精神始终与时代 发展密不可分。你理解中的企业 家精神主要体现在哪些方面?

马蔚华:中国的企业家群体 已经成熟起来。一个好的企业能 够给社会提供好的产品和服务, 而一个伟大的企业除了提供好 的产品和服务,还要尽自己的努 力让这个世界变得更美好。我觉 得越来越多的企业家已经意识

所以在我看来,企业家精神 主要包括以下特点:第一,放眼 全球的大视野。比如说马云,他 最近刚刚从非洲回来,要帮助非 洲培养创业者,要保护全球的环 境,只有这样做才能在世界范围 内发挥中国企业家的影响力;第 1,因势而变的经营观。经济形 势有上有下, 在经济下行时期, 很多企业家遇到了经营上的困 难,那么就要根据实际调整策 略,要与时俱进;第三,创新创业 的进取心,我觉得这是企业家精 神的核心。创业需要付出努力, 但成功需要创新,创新就是把握 时代的需求;第四,诚实守信的 价值观;第五,回报社会的责任 感,投身公益就是企业家回报社 会的直观体现。

《公益时报》:你觉得企业家 群体给公益行业的发展带来了 哪些最为明显的变化?

马蔚华:企业家群体对公益 行业带来的影响和改变特别大, 最明显的一点是,在他们的倡导 和推动下,整个社会都能参与公 益。通过建立平台,比如说壹基 金、阿里巴巴公益、腾讯公益等, 很多人参与的公益想法或理念 都变成了现实。

此外,企业家在机构管理上 的经验对公益机构的影响也是 非常大的。我们回顾历史,美国 的基金会为什么会这么成熟?就

是因为美国的基金会最初都是 由一些大企业家和大资本家发 起的,他们的基金会从一开始就 采用了现代企业管理、董事会领 导等方式,管理上非常科学。所 以,我们现在也提倡用管理现代 企业的方式管理公益机构。

对于公益机构乃至整个行 业来说,也需要学习企业的战略 思维,如果没有对未来公益发展 趋势的判断,我们也跟不上时代 发展潮流。

《公益时报》:2016年《慈善 法》颁布实施后,公益行业规范 化、专业化、规模化的速度逐渐 加快。你认为目前公益行业还有 哪些瓶颈需要突破?对于即将举 行的 2018 中国公益年会你有什 么期待?

马蔚华:目前公益行业的发 展最缺乏的是专业人才,缺乏懂 投资、懂公益金融的新公益人才。 除此之外,我们还需要完善整个 社会生态。影响力投资需要完善 的社会生态,比如说建立标准体 系、搭建信息交流平台、完善法律 支持体系以及政府支持等。

因此,对于即将举行的中国 公益年会,我也希望其能够充分 发挥自身平台作用,推动解决更 多实际问题。我也希望借这次机 会将我们的观点在更大范围内 传播,希望更多人借此了解影响 力投资,扩大影响力投资的影响



8月14日,深圳市政协"委员讲堂"首次来到前海。马蔚华围绕 "影响力投资与中国经济高质量增长"主题发表演讲(网络配图)