长者义工启示录:退休,何所依;义工,变宝贝

87岁的杜宇是广州市白云 区黄石街道的风云人物。1947年 参加革命的他,如今仍然身体康 健,精力充沛。杜宇平时坚持从 事书法、摄影创作,还是国内著 名的珠宝鉴定师,拥有自己的工 作室。行程表安排得如此紧密, 很难想象这是一名耄耋老人的 日常生活。而同时,他还有一个 特别的身份:广州市白云区黄石 街家庭综合服务中心年纪最大 的长者义工。

根据中国国家统计局公布的《国民经济和社会发展统计公报》显示,截至 2016 年底,中国 60 岁及以上老年人口超过 2.3 亿,占总人口的 16.7%;65 岁及以上老年人口超过 1.5 亿,占总人口的 10.8%。

目前,社会各界热切关注如何解决老龄化社会有可能带来的养老、医疗、劳动力等方面的社会问题,但同时,老人们的养老生活是怎样的状态、品质如何,却似乎并不那么让人关心。杜宇老人的义工生活就揭示了在中国,社会养老的另一种可能性。

当你老了,"润物细无声"

黄石街家庭综合服务中心 (下称"黄石家综")由广州市白云 区岭南社会服务发展社承接运 营,自 2012年6月15日起正式 运作。黄石家综目前拥有60岁 以上的长者义工共206人,平均 年龄64岁。其中23名长者发展 成队伍主干力量,成立了黄石长 者精英骨干义工队。

黄石家综的长者义工队成立至今,运营机制已经颇为成熟,已经成功组建4支成熟的队伍:"好邻居"阅大达人图书馆义工服务队;黄石好邻居公益助餐——助餐义工队;黄石好邻居传爱天使——长者探访义工队;长者才艺义工队。义工们分为义工导师和隶属于各个义工队的机动义工。大家分工明确,有条不紊。义工导师们有严格的排班表,每周定时按照排班表来到中心授课,而机动义工们则需在开展项目活动时随叫随到。

67岁的安自强是长者义工队的核心人物之一,也是助餐义工队和彩虹屋项目的带队人。接受采访时,他身上仍穿着印着"岭南义工"字样的浅绿色马甲。安自强退休前是武钢的老工人,退休之后来到广州帮儿女照看孩子。闲不住的他加入黄石家综之前曾在省博物馆做文化导赏,他可以背下所有的讲解词,因而很受欢迎。安自强喜欢开玩笑:"我们这些人退休后就是废品了,做义工就等于废物再利用,说不定还可以变废为宝。"

安自强陆陆续续参与了黄石家综的很多项目,见证了黄石家综长者义工队一路以来的发展历程。当今社会变化太快,社区街道很多瞬间记忆都没有了,外地来的人适应不了。由于黄石街道三分之一是外来人口,为了

促进社区的融合,黄石家综就想把他们融合起来,于是开办了文化道场,请来自全国各地的老人们一起参加活动,增强社区的凝聚力。之后,社区开展给低保户送温暖活动,送给他们慰问品,唯一的条件就是受助者参与下次去别家的探访。爱心的种子生根发芽,种子义工队就这样慢慢发展起来,推进社区的贫困户"去标签化",彼此变得更熟悉的同时,凝聚力也得以加强。

安自强 2016 年拿了黄石家 综的金牌义工,表彰大会上妻 子、女儿一同前来陪他领奖。他 很喜欢家综这个平台:"我觉得 这个平台很好,有一定的凝聚 力,彼此这样一种陪伴,让自己 寂寞的退休生活要丰富不少。"

72 岁的李秋蝉是来自白云 区江夏村地地道道的本地人,也 是黄石家综的"全能型"义工导 师。她平时除了在这里教义工和 社区的老人们武术、养生、跳舞、 美术、手工、粤语等,有时候也去 到社区、学校里面去教授技能。 作为一名长者义工,李秋蝉最大 的成就感来自能够认识到更多 的朋友,能够让自己的学生感到 快乐。李秋蝉对南方周末讲述, 她有一个学生,丈夫已经走了四 年,还一直都不开心。参加中心 的舞蹈活动一段时间之后,她对 李秋蝉说:"谢谢你们救了我的 命。我丈夫走之后,我总是梦到 他,真想从七楼跳下去。跟你们 一起玩之后才觉得开心起来"。

岭南社会服务发展社的总 干事郭伟信这样评价黄石家综 的长者义工们:"我们这帮义工 都是'润物细无声'的,他们不会 说很多,但都踏踏实实地去做。"

老有所属,老有所为

黄石家综的长者饭堂是全 广州第一间完全由义工运作的 饭堂,项目从筹备、宣传,到开 业、运营都由他们一手包办。

长者义工队的老人们至今 说起长者食堂项目,还很有感情。该项目 2014 年 4 月开始筹 备。由社工带头把平台搭建好之 后,二十多位老人义工们就开始 按照前台、服务、配餐、送餐等不 同工种分工排班,除安自强一人 负责送餐上门外,每组四个人。 黄石家综长者饭堂一开张就很 火爆:前期调研结果是第一次能 到场 60 多个老人,但是开张当 天实际来了 80 多人。

大实际来了80多人。 而现在,由于没有竞标成功,长者食堂这个居家养老服务项目已经由一家医疗器材企业运营了。义工们说现在来长者食堂吃饭的老人越来越少,原因之一是因为换了新的配餐公司,对老人们的口味可能并不了解。再者,少了长者义工们的服务,老人们也就少了可以说话聊天的对象。由医疗器材用品公司经营的长者食堂在施行一些新的策略,例如在食堂里面还摆放了一些按摩椅、理疗仪等医疗保健器



何德润和安自强,两位老人在社区的图书室值班,收拾书本,他们是老人义工队的队员。

材,以供来吃饭的老人们试用。

杜宇告诉南方周末,他觉得长者饭堂不应该给企业承包,企业会把这个项目商业化。如今有政府拨款,自然有企业愿意去接这块蛋糕。但他认为企业不会像他们一样投入感情。他说:"企业想做慈善的话,不如捐款给我们家综,然后长者食堂仍旧由我们经营。"

在一次送餐过程中,安自强 遇到了住在七楼的行动不便的 老人关师傅。关师傅请安自强送 晚餐之后把垃圾顺便带下楼扔 掉,安自强觉得这是举手之劳。 如今安老还很挂念那户人家,企 业经营的长者食堂雇用的送餐 员放下东西就走,可能不会帮忙 丢掉垃圾。

长者饭堂项目被医疗公司接管后,长者义工们都很失落。但生活还在继续,他们又投入了彩虹屋的项目中:彩虹屋项目是对整个街道各家各户的闲置物品进行回收,汇聚到一处举办闲置交流会。交流会上,居民们可以拿自己家的东西以物易物,各取所需。对于之前有捐出闲置物品的居民,义工们会给他们发兑换券,凭券在交换会上换取想要的闲置物品。彩虹屋项目反响很好,第一天举办就来了800多人。

安自强做了义工之后,遇到 过社区的一个老人,这名老人生 活水平很低,还要照顾家中卧床 的长期病患儿子,老人整日打牌 消磨时光。他曾对探访队的长者 义工们说:"我并不是真的想打 牌,但还能怎样呢?家里情况这 样,我连死都不敢死。"义工们对 于"死都不敢死"这句话很是唏 嘘,安自强回家跟老伴说起此 事,二人都觉得一定得珍惜剩下 的时光,好好生活。安自强对南 方周末表示:"人真的应该多做 善事,多做善事就会反映到你的 气场上来。我们长者义工队的义 工们精气神都很好,显得人很年 轻。我们做义工,未必需要物质 上的回报,最大的回报就是拥有 健康的身心。"

对此,杜宇老人深以为然, 他补充道:"积善之家,必有余 庆;积不善之家,必有余殃。"

全民义工,专业运营

黄石家综的长者义工队经营得很成功,也陆续有人找来取经。老人们觉得除了大家有一颗爱心外,黄石家综给他们提供了一个像家庭一样的平台,正是彼此之间深厚的情谊,才让长者义工队有今天的成绩。平时长者义工们也经常带老伴、儿女、孙辈一起来参加中心的活动。杜宇老人告诉南方周末,他的老伴也开始参加黄石家综的瑜伽课堂,锻炼身体。

中国青年志愿者协会副会长、广东省团校教授谭建光对南方周末表示,老年志愿者已经是世界各国,特别是发达国家的普遍现象。特别是伴随人的寿命增长,老年志愿服务成为长者体现社会价值、丰富社会生活的有效途径。老人志愿者有利于发挥长者的兴趣特长,也有利于长者获得社会认可和尊重,获得更多社会融合的机会。主要的问题是适应老人年龄特点,注意防范风险。

此外,谭建光对南方周末表示,要完善老年志愿服务的制度措施,包括服务保障和回馈激励,如"时间银行""志愿银行"等。

"时间银行"是一种新型的 志愿服务模式和养老制度,由瑞 士联邦社会保险部倡导实施,并 且在瑞士已经蔚然成风。当人们 退休之后,可以去从事志愿者工 作,并且将服务中付出的劳动时 间换算为"志愿时间",并存入有 关机构专门为其设立的个人账 户中。而当这些志愿者本人到了 过于衰老不能工作,或者健康出 现问题的时候,就可以从自己的 "时间银行"中支取时数,申请相 应时间的照顾。

在我国,"时间银行"也有南京兆园等不少成功的案例。这种模式可以最大程度地动员社区内不同年龄阶段、不同需求层次的社区居民参与到社区养老服务中,但也存在着政府支持不够、民间组织参与度不高、缺乏专业计量团队等现实问题。

黄石家综的志愿者维系激励机制是多样式的。作为黄石家综的管理者,郭伟信对南方周末

表示,义工的管理应当是系统的管理,而不是人的管理。他认为志愿服务最重要的部分之一就是是去思考如何为义工服务,"如何从人性化的角度去关心他们"。黄石家综采取类似"时间银行"的用义工服务时数换取不同分数礼品的制度,还鼓励带家属参加"义工(家庭)趣味运动会"、"义工表彰大会"等活动。他们认为家属参与、认同及支持是维系志愿者的最大动力来源。

实际上,长者义工队中的大部分老人都有退休工资,他们对费用和报酬并不那么看重,大家做好事的同时还能彼此陪伴,觉得开心就够了。

郭伟信作为管理者,思考的更多一些。他明白并不是所有的老人都有退休工资,有农民出身的靠儿女养老的老人,也在黄石家综里做长者义工,无私奉献。此外,义工组织的管理和活动成本不低,岭南社会服务发展社的资金来源其实非常单一,主要依靠政府购买服务项目,还通过提供顾问服务、培训等获得资金。他期待更多政策性的支持和社会性的支持,让岭南社会服务发展社办得更好。

岭南社会服务发展社每年会组织下属各社区的老人义工队去香港,参加三天两夜义工交流活动。整个岭南40人,黄石家综长者义工队能够分到20个名额。由于岭南社会服务发展社会有补贴,长者义工们要出的钱实际上只需要数百元。而这数百元中的一部分,可以用他们平时积攒的工作时数换取的积分相抵,最后自费部分只需数十元。

老人们在跟香港的长者义工组织的交流活动中,对他们"退而不休,助己助人,用生命影响生命"的感触良多。杜宇老人告诉南方周末:"内地的义工是学雷锋型的,而香港不仅义工组织更加专业化,整个社会都已经形成了'与人为善'的气候。我觉得我们这边还需要将这种精神)发扬光大。"老人们希望通过自己的身体力行,去推进"我为人人,人人为我"这种理念深入人心,在社会上形成人人做好事的"全民义工"状态。

(据《南方周末》)