# 国内公益人线上职业教育一览

三四线从业者如何自我提升?

■ 实习记者 李瑾雯

2015年,在民政部门登记的 社会组织总量达 63.8 万;2016 年,社工专业人才总量已增长到 76万。愈发庞大的从业群体在人 才培养与能力建设上提出了更 大需求,但同时在广度和深度上 也带来了新的挑战。

"很多人说社会组织的能力 建设资源已经非常丰富了,但是 这些资源基本上集中在一二线 城市,三四线城市很难够到。"益 修学院的联合创始人王璇说, "三四线城市偶尔会派一两个管 理者去外地学习,但基层人员如 果总是得不到支持和成长的话, 他们的流动性就会很大。"

陈威涛是一名来自浙江金 华市麦地社区服务中心的一线 工作者,他说:"对于社会组织来 说,自我生存都是一个需要解决 的难题,所以并不可能照顾到每 个一线员工,让他们都能有去交 流的机会。"他坦言,目前外出学 习的机会主要是作为一种员工 激励,但学习成本还是主要以个

教育资源地域分布不均、培 训以线下教育为主导是我国公 益行业正面临的两大现状。对于 大多数三四线城市的基层从业 者、项目执行者来说,他们在工 作中遇到的问题怎么解决? 怎么 把他们转变为公益行业稳定的 人才资源?

——使用互联网进行线上 学习或许是其中一个破局之策。

本文就为大家梳理一下,在 线上公益教育的发展过程中,基 于不同平台所形成的三种模式、 它们各自的代表性机构及发展 现状,方便全国各地的公益小伙 伴们按需取用。

# 模式一: 缺乏维护、难以为继-基于慕课平台的课程

## ●北师大中国公益研究院 《公益五十课》

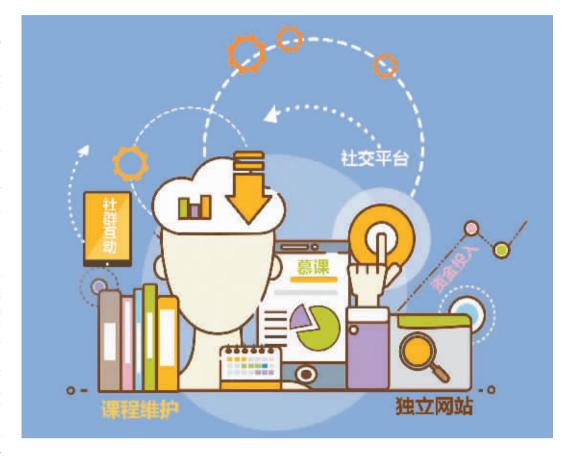
2013年,中国公益研究院制 作完成并将《公益五十课》上传 到网易公开课平台,开启了国内 公益行业线上教育的先河。该项 目由福特基金会资助,目标受众 多元,包括初入公益领域的从业 人员、志愿者和有兴趣从事公益 事业的社会人士。顾名思义,该 系列课程共有50节,每节17至 50分钟不等,由国内公益慈善领 域以及非营利组织和机构的资 深人士录制讲授。

据悉,现阶段已经没有专人 对该系列课程进行维护。中国公 益研究院正在着手搭建网校,但 目前还未上线。

直通车:在线搜索《公益五 十课》直接观看。

# ● 联 合 国 开 发 计 划 署 (UNDP)能力建设系列课程

2015年,联合国开发计划署 (UNDP)在Coursera 平台上推出



了两期能力建设课程,分别是3 月份上线的《民间组织能力建设 入门》和 12 月开放的《NGO 能 力建设入门》。第一期课程共5 章 13 节,第二期 4 章 18 节课,每 节课时长在15分钟以内。由于 UNDP 未与 Coursera 达成机构 层面的合作,课程挂靠在北京大 学的课程框架下。

与网易公开课相比,Coursera 更注重提高学生的课程参与 度,并设有课后习题、期末考试 和结业证书等。资料显示,有超 过 5000 名学员参与了第一期课 程。除了在 Coursera 上按进度听 课,他们还自发建立班级微信 群、成立线下学习小组等。据课 程原负责人、UNDP 项目官员吴 迪介绍,在 Coursera 上注册第二 期课程的人数在3000人左右, 但这时候有很多人并不登陆慕 课平台,而是直接通过由学员自 发运营的微信群、QQ 群上课,因 此总的参课人数难以统计。

"线上学习是一件很孤独的 事情。"吴迪高度评价了学员们 的自组织,"如果有一个社群团 体,大家能更持久地参与到学习 过程中来。"

据她介绍,第一期课程的注 册人数与结课人数比在 11%左 右(慕课课程的完成率通常在 5%), 但是由于开展第二期课程 时在运营上下了很大功夫,最后 有超过 29%的人完成了结业考

但受平台限制,该系列课程 只在开课期内向注册会员开放, 在为期数周的课程结束后,获取 视频资源的通道将关闭。目前, 小伙伴们已无法在网上观看这 两期课程。据吴迪介绍,由于有 其他新的工作量和人力资源上 的限制,UNDP并没有继续开发 第三期的打算,但仍然会对线上 公益教育保持高度关注。

"线上公益教育虽然起步 晚,但是发展到现在已经开始有 越来越多的人参与到这个领 域。"吴迪说。她认为,线上教育 并不是简单地把信息转化为视 频、传到网上,它还需要兼顾在 线学习者注意力周期短等问题, 在视频语言呈现、脚本设计、互 联网教学法和互联网运营上都 是非常有讲究的。

直通车:暂无。

# 模式二: 注重社群培养与互动-基于社交平台的课程

# ●益+学院

益+学院成立于 2015 年 9 月,全名北京益普拉斯信息咨询 有限公司。由于创始人"二黑爸 爸"吕全斌对它的定位是一个 "非营利组织",所以机构目前仍 然在申请注册民办非企业。除吕 全斌外, 机构共有 4 名全职人 员,并广泛依靠全国各地的志愿 者,注重动用社区力量开发课 程。"那些积极活跃的学员其实 也是组织者。"吕全斌如是说道。

益+学院目前业务共分3大 板块:1.信息服务。定期向订阅者 提供行业内有价值的学习和资 助信息等。2.线上课程。以二三线 公益组织和入行三年内的从业 者为主要受众, 在特定微信群 里,通过微信语音的方式让老师 和学员进行交流分享,同时联动 多个群进行语音转播。3.学习项 目。主要以线上和线下活动相结 合的方式为主开展项目学习。

据吕全斌介绍,益+的线上 教学是一种基于经验丰富的实 践者与学员深入交流的陪伴模 式,机构提供平台让学员们在讨 论中凝结知识,再将知识结构 化、编纂成册,从而进行全行业 知识的共同生产。目前,第一本 手册仍在筹备当中,预计今年12 月初成稿付梓。

"虽然线上授课速度快、广 覆盖、低成本,但是深入的线下 课程还是少不了的。"吕全斌表 示,"今年线下的课程不是很多, 有 10%就不错了,不过之后会尝

试发展线下班。"

"虽然现在行业内部的免费 培训越来越多,但是从业者普遍 反映不能解决问题。"谈及公益 行业教育现状,吕全斌表达了自 己的担忧,"一方面,培训是一个 机构从上往下推行的提升绩效 的手段,很多员工学习动力不 大,那是因为公益行业缺乏统一 的绩效考核标准。另一方面,公 益行业发展太快,一线比学界跑 得快,而且也没有经费让专人开 发课程,结果大家只能享受拼盘 式的课程,弄得培训机构和学员 互相吐槽。"

吕全斌表示自己虽然有时 候挺心急,但在线教育还是得靠 大家联手、一步步去推动。

直通车:关注益+公众号 "yijiaxueyuan",获取更多学习信

### ●恩派"社创慕课"

社创慕课是恩派旗下 O2O 平台"社创星球 724"推出的在线 课程学习板块,虽然主打社会创 业领域的精品网络课程,但除了 "精益创业"、"设计思维"等社创 专题,也有介绍公益领域行业通 识的"社创必修"、"领域深耕"等 板块,目标受众主要为社会创业 初期及发展期的机构负责人和 从业人员。

虽然名为"慕课",但是其主 体课程并非发布在慕课平台,而 是先上传到腾讯视频,再转载至 "社创星球 724"微信公众号"社 创慕课"的板块上。针对不同课 程内容,恩派与上线了、益修学 院、复恩法律、香港仁人学院等 不同的机构合作, 截至发稿前, 共联合出品视频 119 个,时长多 在10分钟内。

直通车: 关注社创星球 724 公众号"cheershub",进入"社创慕 课"板块,即可在移动端获取;或 者,你也可以在"腾讯视频"搜索 "社创慕课"的个人频道。

# 模式三: 资金投入大、平台转移难-基于独立网站的课程

# ●益修学院

益修学院的官网于 2015 年 9月正式上线,并以自己建设的 网站为搭载课程的主要平台。该 机构是针对非营利行业的在线 职业教育平台,同时也是一家经 由工商注册的社会企业。公司目 前有6名全职人员、80多名在线 讲师、1万多名注册用户(内含一 半以上的付费用户),每月更新 30~40 节课。

课程以 5~10 分钟的在线短 视频为主,线下翻转课堂为辅; 个人讲师长期合作为主,机构合 作为辅;七大知识横向体系与角 色路径纵向体系并存、联合内容 与专题内容并存、系统学习与碎 片化知识并存。

(下转 09 版)



北师大中国公益研究院《公益五十课》