



康明斯环境挑战赛

康明斯作为全球最大的独 立发动机制造商,水、电、气等资 源是其生产运营过程当中不可 或缺的生产资料,在其生产过程 当中会时时面临水资源保护、废 弃物合理排放、能源效率提升等 环境问题。康明斯发展至今,已 经在以上环境问题处理方面积 累了宝贵的经验,在通过产品与 设施降低对环境影响方面,康明 斯员工经验丰富并且有专业优 势。因此,康明斯在2009年公司 成立 90 周年之际发起了环境挑 战赛,旨在让康明斯员工运用知 识、技能,以创新的方式为他们 工作与生活所在的社区改善环

多方准备助力环境挑战赛

为了保证环境挑战赛在康明斯全球各个分支机构的顺利 开展,康明斯总部每年都会邀请 能源效率、环境战略与合规及企 业社会责任等领域的内部专家, 分别针对高层领导和员工进行 相关培训。高层领导的培训包括 环境挑战赛的流程和评判标准; 员工的培训内容主要集中在能 源效率、水资源保护及废弃物处 理三个方面,通过培训让员工掌 握开展环境挑战赛项目的知识 和技能。

环境挑战赛项目开展前期,

助力描绘蓝天碧水

康明斯员工借助公司的社区需 求分析(CNA)工具,结合不同社 区的具体环境问题设计调查问 卷,带着问卷走入地方社区,聆 听当地社区的需求。完成社区需 求调查后进一步在员工中进行 调研,了解员工感兴趣及较擅长 的企业社会责任服务领域。经过 比对社区和员工的调查结果,发 现共同点,识别最适合员工参与 的环境项目。同时每年末,康明 斯中国各个分公司会向中国区 总部提交下一年的地方企业社 会责任工作计划,中国区总部从 中选出可以参加环境挑战赛的 项目来提前规划,搭建一个由业

在领导层的带领下,员工全程参与环境挑战赛项目的各个阶段,包括项目的策划、组织,以及与社区合作伙伴、受助方等机构的协调沟通,项目的执行、总结、汇报、宣传等方面。

务领导作为项目发起人的项目

团队,推动环境挑战赛项目顺利

实施,

奖金激励支持环境挑战赛

环境挑战赛项目完成后,项目发起人将项目提交至总部,由康明斯总部评审委员按照环境效益、项目可持续性、创新性、社区合作伙伴、员工参与度这五个衡量标准评选出获奖的项目团

队。获奖的项目团队将从康明斯基金会获得约10,000美元的奖金用以支持获奖项目的后续工作。2014年度康明斯全球环境挑战赛中,康明斯全球各机构共有60个项目入围。在最终获奖的19个项目中,有9个项目来自中国区。这9个项目涵盖能源效率提升、水资源保护及环保教育三个方面。其中包括:

东风康明斯绿色汉江项目: 目前汉江的主要污染来源于沿 岸畜牧养殖业排放的废水、污 染物等不经处理直接排入沿岸 河流导致。东风康明斯发动机 公司的 290 名员工投入到该项 目,通过走访当地多家养殖场, 选择适合的合作伙伴,帮助该 养殖场建立了一个年产 1,825,000 立方米沼气的沼气 站,将排出的废水转化成沼气, 供附近 240 户村民使用,并向当 地居民提供沼气安全知识培训。 该项目每年可节省 15,000 吨薪 柴使用,减少20,000吨二氧化 碳排放,降低 235,000 吨废水排 放,保护了汉江的水质。

康明斯滤清系统变废为宝金色秸秆项目:中国康明斯滤清系统员工提出秸秆变废为宝的解决方案,帮助降低农民燃烧秸秆造成的污染。该解决方案包括康明斯员工对当地居民进行技能培训,包括利用秸秆作为肥料



康明斯农村小学安全饮用水项目

培育蘑菇、和利用相关原料制作 手工艺品。这些解决方案不仅减 少焚烧 11,000 吨秸秆,总计降低 21,000 吨碳排放,还为当地农民 创造新的收入来源和非常可观 的收益。

康明斯中国自然天使项目: 康明斯中国区采购团队的社区 服务团队于 2014 年发起的自然 天使农民工子女环保教育项目, 使跟随父母来到大城市的 520 名学生接受了流动儿童小学普 遍缺乏的环保教育,除定期为孩 子们讲授环保课程,还帮助为学 校修建起花园和生态角,成功使 校园绿化面积由原有的 2%增长 环境挑战赛项目产生了巨大的社会影响,为环境保护事业创造了极高的价值。仅 2014年一年,全球范围内项目产生的环保效益相当于 5500 个奥运会游泳池大小的水被循环使用。在中国区范围内,项目效益总计:减排温室气体 5,734 吨,节水 1,224吨,环境保护知识普及的人数达126,748人。

在未来五年内,康明斯将鼓励更多的领导层、员工参与项目,更加注重员工专业技能的运用,将成功项目复制到更多社区,持续通过环境挑战赛等环保行动来践行企业社会责任,创造更深远的社区影响力。

无限极:善用商业思维,助 CSR 持续推进

企业社会责任的理念进入中国多年,在企业界进行了广泛的探索,近几年来中国在社会发展中所呈现的"互联网+"、创新创业、产业升级等特点,更为企业履行社会责任提供了广阔的领域和发展空间。中国企业正在从反应型 CSR 向战略型 CSR 发展,如何转型,实现 CSR 持续推进,是中国企业要思考的重要课题。自1992 年成立以来,无限极始终以行动积极履行企业的社会责任,一直思考 CSR 未来的发展方向,如何发现企业的优势,使 CSR 具有创新性和持续性。

经过多年的思考,无限极的观点就是善用商业思维,助 CSR 持续推进。"一方面我们将 CSR 活动真正融入到企业本身的经营过程中寻找,获取共享价值。一方面以企业最具优势的商业思维,把握社会需求,创新公益模式,通过对 CSR 的有效管理,达到公益价值的产出最大化。"无限极(中国)有限公司副总裁黄健龙强调。

如何将 CSR 战略真正融合到企业日常经营活动中? 无限极开发出了一个创新的中草药的种植模式:联合各大中草药供应商,倡导企业中草药供应商和农户形成责任共同体和利益共同体;为规范中草药的种植管理,从中草药源头种植抓起,规范中草药选址、种植、是非、农药使用、采收加



西宁大通县极乐乡中心学校

工等各个环节,推动全产业链价值增值,保障行业可持续发展。无限极中草药种植模式的创新实践,将 CSR 行动与经营战略融合为一体,实现企业经济效益,产品质量提升的同时也实现了企业对于行业、社区、环境的社会责任。

公益慈善是无限极履行企业 社会责任的一个重要组成部分。 自成立以来,无限极以关注大众 健康、凝聚社会爱心力量、推动社 会和谐与进步为宗旨,致力于健 康、扶贫助教和赈灾助弱等公益 领域,经过持续地投入与实践,形 成了无限极特色的慈善公益理念 与行动准则,迄今累计向社会捐赠款物超过1.7亿元人民币。

为了更系统、规范地开展公益慈善行动,无限极于 2012 年捐资 2000 万元人民币,通过国家民政部,注册成立了"思利及人公益基金会"。依托于基金会,无限极充分发挥行政员工及业务队伍的参与性,积极探索出特色创新的公益模式,开展多种形式的公益活动。

随着国家经济水平的提升, 健康已经成为公众非常关注的领域,无限极是从事健康产业的,也 一直致力于大众健康意识的推广 这一项目主要包含:足球培训(老师和校长)、足球支教(大

学生对小学生)等足球公益活动,将学习、培训和比赛融合起来,让孩子们在学习和比赛中学会团队合作并不断进步;通过足球硬件支持(足球设施)和软件支持(支教、足球培训)创造希望小学的体育氛围,普及足球教育,推进体育教育,让足球运动持续顺利地在更多的学校得以开展。

"这个项目在资源整合、具体实施等方面,创新采用了商业思维和企业管理方法。"黄健龙表示。

在项目的推广阶段,无限极 将快乐足球项目搭载无限极行走 日的项目中,借助"互联网+"的方式向参加者募集善款。无限极行走日从 2010 年开始,截至 2015 年底,无限极行走日累计举办超过 100 场次,覆盖将近 40 个城市,累计超过 80 万市民现场参

2015年,无限极行走日经过 天津等 35个城市,募集的善款全 部用于无限极快乐足球项目。

为了项目的顺利实施,无限极成立了专业的项目团队,制定了详细的规划。黄健龙表示:"我们选择了西安体育学院作为我们体育合作伙伴,建立专业的培训团队,为志愿者打造专门的培训

培训的效果十分明显,在两个月的足球执教中,志愿者不仅提供了专业的足球训练,孩子们的思维更加敏捷,孩子性格更加开朗。在他们的带动下,学校和家长改变了以往体育影响学习的陈旧观念。健康快乐足球意识已经生根发芽。

"在这个项目中,我们发挥企业的所长,以企业思维运作公益项目,使健康和教育更好地结合。"黄健龙强调。

未来无限极将以创新的精神,建立起以解决社会需求,以社会问题为导向的可持续战略,在创造共享价值、社会价值这一领域进行积极可持续的探索实践。