

# “社区探险”:以商业手段解决社区问题

卫生领域的不平等仍是英国社会面临的重大挑战之一。相当长一段时期以来,人们已经开始认识到卫生领域的不平等源于社会与经济的不平等。过去的10余年,英国社会对于卫生不平等的关注逐渐增加,认识到减少卫生不平等需要各方共同努力,包括存在问题的地区、中央及地方政府、英国国民医疗服务体系(NHS)及各社区组织,其中当地的各项措施能够发挥建设性的作用。

“社区探险”(Social adVentures)是一家服务于社区的社会企业,旨在解决英国曼彻斯特索尔福德地区的公共卫生及卫生领域的平等问题。起初只是作为一家健康生活中心存在,随后脱离公共部门,发展为一家由服务使用者、员工及本地社区共同所有的社会企业。公司的业务分为3个区域:天使中心(The Angel Centre)、创意媒体中心(The Creative Media Centre)及园艺需求(Garden Needs)。公司所有服务的目的都在于提供一系列活动,使当地人更加健康、幸福、安康。公司所有的盈余都用来进行再投资,以促进企业自身的发展、提高索尔福德地区人们的生活水平。

作为社会企业的“社区探险”相对较为年轻,且作为独立的互助社,脱离于英国国民医疗服务体系独立运营。它的目标是

在充实、有意义的生活以及身体无恙、精神稳定、社会安康的基础上,激励当地人过上更加幸福、健康的生活。公司提供一系列服务,包括提升健康、减少抽烟、心理健康及克服学习障碍等。其中一些服务已持续长达10年未变。

## 企业化的社区服务中心

“社区探险”是最早脱离英国国民医疗服务体系的社会企业之一。它在社区提供公共健康服务、获取租金收入并不断开发多样化的收入渠道,包括提供健康烹饪课堂、危机管理心理课程、手工艺及尊巴舞等服务社区各类人群的课程,经营社会业务,如园艺中心、管理工作区及社区咖啡厅等,营业额超过50万英镑。

企业经营如何与社区服务结合在一起呢?

比如它的业务之一“园艺需求”(Garden Needs),是“社区探险”与另一机构共有的一家园艺中心。园艺对于心理健康有着积极的影响,“园艺需求”中心为有心理健康需求的人群,如患有抑郁症、焦虑症、自闭症的人提供机会,培养他们的园艺技能,组织这些有心理健康需求的人们参加一系列户外活动,让他们重新亲近自然,彼此交流联系,互相支持、帮助恢复身心健康。这



“园艺需求”将园艺与服务有心理健康需求的人群成功结合在一起



为在成为独立的互助社会企业的征程上努力前进的公共行业机构提供帮助,因此,过去几年,在支持从英国国民医疗服务体系中发展而来的健康与社会保健卫生企业以及当地公共机构的网络中,起到了主要的作用。

随着近期英国国民医疗服务

体系改革的开展,在公共健康方面,当地机构被赋予了新的责任。这样的改变会对公共卫生、健康生活中心以及像“社区探险”这样的企业造成什么样的影响仍然未知。

如今,“社区探险”的领导层花了大量时间对社会投资的想法进行调查,并力图弄清英国不断增长的社会投资市场可以对他们的工作提供怎样的支持。尽管完成这些工作花费了大量的时间且不时遭遇困难,但公司已经从中获益,通过筹集资金帮助企业自身发展,并实现多样化。比如在Big Issue Invest(大问题投资)及Natwest(西敏寺银行)的融资支持下,“社区探险”近期财务可持续性有待提高,并且在社区内收购了一家幼儿园以分散风险。

(据英国大使馆文化教育处)

一新型社会企业的成立开拓了在社区内部开发类商业性质的园艺中心及项目。

斯科特·达罗是“社区探险”的首席执行官,他曾在英国国民医疗服务体系内长期就职。但就在几年前,斯科特认为在国民医疗服务体系内不再充满激情,因此决定离开。斯科特说:“我发现国民医疗服务体系无法对所服务的用户面临的挑战以最快的速度做出实质性的回应。”斯科特认为,做社会企业的秘诀之一,就是要特别信任员工,让他们做正确的事,例如将预算下放,员工花费在250英镑内无需管理层签字同意。这样一来,“员工在花费公司资金时就会像对待自己的钱财一样,并且会将企业的利益最大化”,因此公司的支出就减少了。

## 减少对公共部门的依赖

跟许多英国国民医疗服务体系的衍生企业一样,“社区探险”也需要努力解决离开公共部门所带来的复杂问题。其中包括解决与增值税(VAT)、退休金及员工条款条件相关的问题。其中一个重大的挑战在于拓展其收入来源渠道,并在英国财政紧缩的状态下减少对公共部门收入的依赖。“社区探险”的领导层已经认识到,在未来,如果公司要继续为其服务的社区提供更多创新的解决方案,则需要通过争取更多的合同签订量来获得更多的自有资金。

“社区探险”认为公司能否实现可持续发展的关键在于其实现多元化及增长的能力。公司热衷于

## 中国华文教育基金会(2013)年度工作报告摘要

本基金会(2013)年度工作报告已经登记管理机关审查通过,根据《基金会管理条例》第三十八条规定,现予摘要公布。

### 一、基本信息

基金会名称	中国华文教育基金会		登记证号	0035	
业务范围	募集资金 专项资助 教育宣传				
成立时间	2004-09-30	业务主管单位	国务院侨务办公室		
法定代表人	林文肯	原始基金数额	1000 万元	基金会类型	公募基金会
住所	北京市西城区阜外大街 35 号		邮政编码	100037	
联系电话	88387921	互联网地址	WWW.CLEF.ORG.CN		

### 二、本年度公益活动情况摘要

#### 1. 接受捐赠、开展资助情况 人民币(元)

项目	现金	实物折合	合计
一、本年捐赠收入	57,166,580.00	0.00	57,166,580.00
(一)来自境内的捐赠	56,564,780.00	0.00	56,564,780.00
其中:来自境内自然人的捐赠	1,975,620.00	0.00	1,975,620.00

### 2. 公益支出完成情况

#### 公募基金会公益支出完成情况

人民币(元)

项目	数额或比例
上年度总收入	58,405,741.30
本年度总支出	45,883,633.23
本年度用于公益事业的支出	43,377,238.07
工作人员工资福利支出	1,064,445.00
行政办公支出	1,261,264.79
公益事业支出占上年度总收入的比例	74.27%
工作人员工资福利和行政办公支出占总支出的比例	5.07%

### 三、财务会计报告信息摘要

#### ①资产负债表摘要

人民币(元)

资产	年初数	期末数	负债和净资产	年初数	期末数
流动资产	91,093,183.91	72,848,274.93	流动负债	33,857,138.01	28,027.46
其中:货币资金	89,567,963.56	72,837,822.93	长期负债	0.00	0.00
长期投资	0.00	0.00	受托代理负债	0.00	0.00
固定资产	370,049.73	259,000.65	负债合计	33,857,138.01	28,027.46
无形资产	0.00	0.00	限定性净资产	0.00	15,600,000.00
受托代理资产	0.00	0.00	非限定性净资产	57,606,095.63	57,479,248.12
			净资产合计	57,606,095.63	73,079,248.12
资产总计	91,463,233.64	73,107,275.58	负债和净资产总计	91,463,233.64	73,107,275.58

#### ②业务活动表摘要

人民币(元)

项目	非限定性	限定性	合计
一、收入	43,756,785.72	15,600,000.00	59,356,785.72
其中:捐赠收入	41,566,580.00	15,600,000.00	57,166,580.00
政府补助收入	0.00	0.00	0.00
投资收益	0.00	0.00	0.00
二、本年费用	45,883,633.23	0.00	45,883,633.23
(一)业务活动成本	43,377,238.07	0.00	43,377,238.07
(二)管理费用	2,325,709.79	0.00	2,325,709.79
(三)筹资费用	180,685.37	0.00	180,685.37
(四)其他费用	0.00	0.00	0.00
三、限定性净资产转为非限定性净资产	0.00	0.00	0.00
四、净资产变动额(若为净资产减少额,以“-”号填列)	-2,126,847.51	15,600,000.00	13,473,152.49

### 四、审计机构:北京中立诚会计师事务所有限公司

### 六、年检结论:合格。

### 五、监事:熊昌良

民政部

2014年12月15日