做公益要看得见结果

专访珀莱雅 CEO 方玉友

纽约时间3月5日至6日, 联合国妇女署第六届"赋权予妇 女原则"年会在联合国纽约总部 召开。珀莱雅 CEO 方玉友作为 第一位也是唯一一位中国企业 家受邀参加了此次会议。

谈起为何与"赋权予妇女原 则"结缘,方玉友一直强调:"不是 他找我们的,是我们自己找的,花 了不知多少心思去找的,找了很 多很多做慈善的(才找到)。"而寻 找的标准,则是可信、可控、落地、 有高度,又和品牌符合。

慈善要做 要有绩效

"赋权予妇女原则"是由联 合国妇女发展基金会与联合国 全球契约共同发起的,旨在促进 在企业工作场所、市场和业界领 域提高女性的权利和促进两性 平等。2013年9月12日,珀莱雅 与联合国妇女署签署《赋权于妇 女原则》,承诺无论在企业内外, 皆会努力推动性别平等事业。首 批 300 万人民币捐款,将用以支 持自 2014 年起在中国推动性别 平等和妇女赋权事业的中国社 会性别研究和倡导基金项目。

在此之前,珀莱雅也曾主动 参与了很多慈善公益活动,令方 玉友头疼的是"每当出现突发灾 难或事件,大家一起捐个三十 万、五十万,都很主动。但钱给哪 里呢?很多地方可以给,但是给 哪个地方最合适、能最快落到实 处,为了这个问题很头疼。"

虽然不满于这种状况,但方 玉友仍旧坚持慈善一定要做,企 业越大越是要做,而做慈善的关 键,是如何做好做透、做到实处, 同时又能体现珀莱雅的文化。

"不如找一个和企业文化有 关的、和品牌有关的来做。想明 白了这样一个道理,我们开始 找,一个是可信,第二个同企业 文化和品牌内涵要符合。"方玉 友表示,"我们也是感受了很多 年以后,才做出了这个决定。"

负责寻找公益项目的珀莱 雅公关关系总监对寻找过程记 忆犹新,"联系了很多,比如跟青 少年基金会、联合国环境规划 署、世界自然联盟,至今我们都 有在接触。当然,其中和女性联 系最紧的是妇女署,她们既关注 政策层面,也更愿意直接带动企 业层面、供应链层面。"

方玉友印象最深的是妇女 署项目的可落地、可信、可控、可 监督以及与品牌相合。"第一是 落地的,整个项目需要通过全国 招标,给到第三方来执行,招标 的时候我们与其他捐助机构要 投票认可,要去监督,妇女署拿 不到这个钱,我也拿不到这个 钱。钱怎么花,都要有项目书,整 个过程向所有捐款人披露。我们 可以监督项目进展得怎么样。第 二个取之于民用之于民,取自消 费者用到消费者,我们捐到联合



珀莱雅股份 CEO 方玉友与联合国副秘书长兼联合国妇女署负 -南非首位女性副总统姆兰博-努卡在联合国总部合影

国的款项,最终会用于中国的公 益项目,每一分钱都是花在中国 女性的身上。"方玉友说。

正因为如此,珀莱雅与妇女署 签订了五年合作协议,计划投入一 千万来促进中国性别平等事业。

女性就业平等 360°理解

签署了合作协议以后,在项 目执行过程中,方玉友表示即便 是自己,也逐渐加深了对男女平 等就业的理解,而参加年会,更 是使他觉得受益匪浅。

此次年会的主题是"性别平 等与全球就业挑战"。在第一天 的论坛上,来自世界各地的专 家、企业高管结合自己的案例阐 释了现实中存在的男女就业不 平等及其原因。

·种情况是男女条件差不 多,比如笔试的成绩不分高下, 但很多女性会在面试环节被刷 下来,方玉友认为,"这是思想原 因造成的,因为我们心里面就觉 得男的比女的能干。"

另一种情况是源自我们的 文化和教育。人们潜意识里更愿 意培养男性员工,所以不经意间 将学习、培训、考察、社交等等方 面的优质资源配置偏向男性员 -无形之中,男性比女性更 具商业竞争优势。

这在家庭教育里,表现得更 为明显。如果家里的孩子是男 孩,家长从小灌输给他的思想就 是要闯天下,要打拼;而如果是 女儿,对她的教育就会偏向于学 音乐、舞蹈或美术,期待女孩可 以有一个相对安逸的工作和-个美满的家庭。家长的想法,主 观上影响了孩子的思想和性格, 更客观地导致了男女发展的不 同道路——学习的机会、了解的 信息、接触的层面等等问题,导 致了女性的职场人力资本不足。

如何改变这种现状? 在方玉 友看来,在家庭教育上,应该是 孩子想学什么就学什么,女孩可 自主选择课堂内外一切感兴趣 的学习机会,而家长也大可不必 为女孩"未雨绸缪"未来的工作 前景;在企业层面,应首先扭转 企业高管的思想,要认识到用工 好坏与性别无关,关键在于员工 的投入程度,以及企业领导人任 人唯贤的慧眼。而落实到行动, 最基本的就是规则的制定-以制度保障平等,即对公司里女 性高管占比进行硬性规定。

从自身做起 影响身边人

在联合国妇女署年会当日 的早餐会上,方玉友与联合国副 秘书长兼联合国妇女署主 任——南非首位女性副总统姆 兰博-努卡 (Phumzile Mlambo-Ngcuka)相谈甚欢,他向对方详细 介绍了珀莱雅在性别平等领域 所做的努力。

方玉友表示,"我是中国第 一个签署《赋权予妇女原则》的 CEO, 理应从自身做起, 担起责 任。"因此,珀莱雅首先清理了自 己的制度,从人才招聘、中高层 岗位的晋升,都要确保女性员工 的比例。同时,企业将继续完善 女性员工的培养机制——打通 职业发展通道,让普通员工特别 是女性员工都有机会成长到总 监,而关键岗位、后备领导的培 养也坚决禁止性别局限。

在珀莱雅公司之外,供应链 上的伙伴企业现在也被纳入了 方玉友的视野。"去年 11 月,我 们已有 10 家供应链企业加入了 联合国妇女署为女性赋权的事 业中,而实际上除了我们上游的 供应商,企业链条中的代理商也 有四百多个,现在,我们要在供 应链的上游和下游,将推进女性 平等就业的工作全面做开。"

方玉友的第三个目标,是扩 展到整个浙商群体。"光靠一家 企业来推动,力量还是不够。我 必须影响我身边有影响力的 人。"方玉友这样强调说。作为 2012年度十大风云浙商,方玉友 称自己将发动其他风云浙商的 伙伴,通过商务交流和社交应酬 等机会,广泛地宣传女性平等就 业理念,另外,珀莱雅还拟定在 为浙商量身定制的商务休闲杂 志、期刊上进行公益宣传。

对于联合国妇女署的工作 导入, 珀莱雅公共关系总监表 示,企业会面向浙商众多生产基 地内部的女性员工,为妇女署牵 线搭桥,筛选合适的试点企业推 行企业内部 CSR 政策,届时将 邀请联合国妇女署派驻专家指 导和调研,试点工作完成后,更 会形成来自浙商的整体化可行 性报告,提供给国家。

而另一个更广阔的实践领 域,方玉友想到了商学院。目前, 他正在联系自己就学的商学院, "在商学院学习的都是中国各大 企业 CEO, 而如果每家企业的 CEO 都能够提高对女性平等就 业问题的思想认识, 并保障女性 职场权益形成企业制度和公司文 化,那么就能建立起一个保障女 性平等就业最高层面的保护伞。 我们正在与商学院洽谈合作,尝 试组织为期半天的课程,邀请国 际上在女性就业平等事业上表现 出色企业的代表和妇女署指定 的专业讲师来进行培训。"

"自己、周边的朋友,我力所 能及的领域,都会开始推广女性 平等就业的宣传和实践工作。珀 莱雅公司有一千余名员工,加上 上下游产业链就有数万人,而如 果能够与商学院和广大浙商成功 合作,那将会有百万甚至千万人 加入到中国的女性公益事业。"方 玉友满怀信心地表示,"我对维 护女性权益的公益事业,最看重 的就是绩效,无论我们现在要落 实的任何一项工作,都要确保有 结果我才会去做。务实而不浮 夸,才能让我们的公益事业惠及 更多的中国女性。" (王勇)

为了下一代,索尼在行动

索尼"志愿者公益周"项目启动

2014年3月15日是索尼 在华集团公司"志愿者公益 周"项目在全国启动的日子。 一早,索尼在北京的一家店面 就迎来了20位来自北京昌平 新源学校的孩子们。他们被激 请来上一堂与平时不一样的 "科学课"。和平时在学校上课 不同,今天孩子们没有课本, 取而代之的"教学用品"竟是 稀奇古怪的科学试验道具。在 这里孩子们可以学习到 3D 成像的原理,用气球自制气球 火箭,还能学习静电魔术。

据此次活动的主办方索 尼公司社会责任部门经理张 晶介绍,索尼"志愿者公益周" 项目是索尼公司今年集在华 所有子公司、工厂的资源和力 量,在"一个索尼(One Sony)" 的理念下,全新推出的公益项 目。与以往单一公益活动不 同,在公益周期间,索尼在华 子公司、工厂、千名以上员工 都将参与其中。将有员工植 树、社区公益服务、废弃电子 物回收、儿童科学课堂体验日 等多个公益项目在全国多个 城市开展。而现在眼前的就是 其中之一的"科学课堂体验 日"活动。

"把这样一些丰富多彩的 公益项目集中在统一的一段 时间内开展,既能高效地利用 索尼整体资源,又能有效地传 递公益能量,更能最大地激发 并调动索尼全员的公益参与 热情。这就是索尼'志愿者公 益周'的主旨和目的。"张晶继 续说道,"索尼公司自成立伊 始就把科技和未来联系到一 起,希望通过我们自身的优势 让更多的孩子们可以发现身 边的科学之美,感受到科学带 来的乐趣。索尼'志愿者公益 周'期间,公司投入约30万公 益资金,员工志愿者投入将近 5000 小时的公益行动。公益项 目具体涉及绿化、环保、教育、 社区服务等几大领域。"

张晶表示:"作为植根中 国的优秀企业公民,索尼公司 一直致力于为中国的公益事 业发展作出贡献, 并从 2011 年起连续两年获得《财富中文 版》企业社会责任在华外企排 名第一的成绩。索尼公司在华 的公益项目投入,每年超过 3000万(人民币),真正承担起 了一个合格企业公民应尽的 社会责任和义务。'

另据介绍,近年来,索尼 公司不断在教育领域扩大对 中国社会的回馈力度,在从小 学到大学的各个阶段推出了 多项公益项目。

张晶最后说:"作为一家 科技企业,索尼公司秉承'为 了下一代'的企业社会责任理 念贡献社会、回报社会,我们 也向社会各界呼吁, 共同关 注、关爱下一代的健康成长。 这既是改善民生、促进社会和 谐的需要,更是全社会的共同 责任。" (刘奇)