从“回乡探亲”到“返乡治村”

——江西遂川县创新党员领导干部回原籍村治理机制观察

“老表，祠堂里的长凳还留着咱们当年刻的‘三八线’呢！”在遂川县珠田镇南村村的“百姓屋场会”上，基层治理指导员袁冬梅一句俏皮话，瞬间让气氛活跃起来。这场在祠堂里召开的议事会，没有主席台，没有发言稿，20多名村民围着圆桌坐成圈，用乡音俚语讨论村务，不时发出阵阵欢快的笑声。这样的场景，正在当下的遂川不断出现。该县628名党员领导干部告别“回乡探亲”的轻松模式，以基层治理指导员身份投身“返乡治村”实践，在基层找到了施展拳脚的“大舞台”，形成了“小事不出村、大事共商议”的善治新格局。

制度创新： 让“家乡人”管“家乡事”

“刘组长为家乡办了件大事！”在草林镇溪下村，村民对基层治理指导员组长刘已生交口称赞。在带着6名组员走村入户调查后，刘已生了解到圩口组通组路至今没有硬化，他立即多方协调筹措资金6万余元，让搁置多年的通组路完成硬化。

今年以来，遂川县深入推进党建引领基层治理改革，探索推

行党员领导干部回原籍村担任基层治理指导员机制。党员干部利用节假日返乡走亲契机“化身”基层治理指导员，秉持“帮忙不添乱、指导不越位”工作准则，在乡村治理中发挥独特作用。

为了提升治理质效，该县建立了“需求清单”机制，由乡镇统筹各村梳理民生实事、矛盾纠纷、信访化解、产业项目等领域的“需求清单”，再由基层治理指导员结合自身资源与人脉优势精准领题，实现资源下沉、服务前移、靶向破题。同时，根据基层

治理指导员人数，实行1人包村、多人联组、重点区域结对攻坚的“包村联组结对”工作机制返乡开展工作，推动问题在一线解决、成效在一线提升。

乡情治理： 用“家乡话”暖“家乡心”

“老张，上次你孙女发烧，是老李连夜蹬三轮送的医；老李，你家菜窖那年塌了，是老张带人帮你挖出来的。远亲不如近邻，一点过去的纠纷就算了吧……”黄坑乡黄溪村的基层治理指导员钟志花，把调解现场搬到田间地头，边帮农户收稻谷边唠家常，成功化解了几起“陈年纠纷”。

这样的场景已成常态。基层治理指导员们创新运用“三土工作法”——说土话、叙土情、办土事，将政策宣讲融入“百姓屋场会”“祠堂夜话”“晒谷场恳谈”等乡土场景。

“他们懂我们的‘话调子’。”雩田镇雩田村村民焦春香告诉

记者，有次两家人因宅基地闹矛盾，基层治理指导员肖春明没有讲法规，而是提起两家祖辈合伙打井的往事。植根于共同记忆的情感共鸣，解开了制度性调解难以触及的心结。

数据显示，这种情感治理模式带来的“化学反应”，让全县涉农信访量同比下降35%，村民议事参与率从不足40%跃升至69%。

效能提升： 以“家乡情”促“家乡兴”

“以前我们只会埋头种茶，现在要学会抬头卖茶。”高坪镇水口村茶农张春桂笑着告诉记者。

原来，前段时间，县茶产业发展中心下派水口村的基层治理指导员陈盛畅，发现村里的优质高山茶长期面临“好茶卖不出好价”的困境。于是，他请单位重新进行设计包装，突出“高山有机”特色，并邀请从事电商行业的同学回乡开展茶叶电商培训，

从手机支架摆放、灯光调试到话术设计，每个环节都现场示范。短短2个月，水口村就涌现出10多个活跃的村民直播账号，线上销售额突破5万元。

“党员领导干部回原籍村担任基层治理指导员机制不仅化解了矛盾，更激活了乡村发展的‘一池春水’。”遂川县委组织部相关负责人表示，他们鼓励基层治理指导员充分发挥人脉广、视野宽、资源多的优势，成为家乡振兴的“联络员”和“助推器”。

为巩固成效，该县还建立“双述双评三挂钩”考核激励机制，基层治理指导员定期向乡镇党委和原籍村党员群众述职，并接受双向评议，评议结果与单位绩效考核、个人晋升、评先评优直接挂钩。同时，建立“问题销号+成效回访”闭环机制，确保群众反映的问题件件有落实、事事有回音。截至目前，该县基层治理指导员领办的290余件民生实事办结率达96%，群众满意度超过98%。（据《江西日报》）

甘肃永登县：玫乡深耕“田字格”，治理花开产业兴

盛夏时节，甘肃省兰州市永登县苦水镇，万亩玫瑰田如粉色绸缎铺展在黄土高原，馥郁芬芳、香飘醉人。这个以玫瑰闻名的小镇，紧扣“玫乡田字型”治理模型，驱动“治理+产业”双轮并进，正迸发着共治共享蓬勃脉动，蹚出一条“服务暖、玫瑰香、治理优”的基层治理新路径。

网格扎根玫乡，服务滴灌田垄。“现在有啥难处，网格群里说一声，党员干部立马就到田里头来解决。”苦水镇上新沟村花农施耀东点赞的“网格群”，正是该镇党建引领“田字型”基层治理的鲜活注脚。2025年3月，上新沟村花农施某将其承包地水渠冲毁玫瑰田的视频发送至网格群，网格长闻讯即动，启动“镇抓、村战、网格应”机制，联合镇农业服务中心、村委会火速成立专班，通过“工程修复+经济补

偿”方式，现场评估定损，及时抢修维护，既排除了灌溉隐患，又兜住了花农的“钱袋子”。

近年来，苦水镇深耕“田字型”基层治理体系，科学优化103个全科网格，横向贯通“镇-村-社”三级治理架构，纵向按照“1+4+X”模式，将党员、民警、干部、退役军人等力量“融网入格”。依托“一亲三心”“进万家、访民情、化矛盾”等活动，直插一线解民忧，用心用情化矛盾，高效办理灌溉设施、土地纠纷等民生关切124件，平均响应时长缩至3.6小时，真正跑出了“接诉即办”加速度，传递出“为民服务”真温度。

法治深耕沃土，蔚蓝护航花开。在苦水镇“520玫瑰节”热闹的普法摊位前，一排排法律条文展板格外“接地气”，旁边配着朗朗上口的“花谚”：“签约不规范，花败空折枝！”这个将合同法译

成“玫瑰语言”的妙招，引得花农们纷纷驻足咨询。“多亏你们送法上门，帮咱避开风险，现在发展底气更足了！”玫瑰企业主对穿梭在田间的政法干部竖起拇指。节日期间，永登政法力量下沉地头，为花农和小微企业量身打造普法“套餐”，内容涵盖土地流转、采摘加工、销售维权、品牌保护等玫瑰产业全链条，这种“精准滴灌”，即为经营主体“培土固根”，又增强了花农“风险免疫力”。

永登政法单位主动靠前，组建“三官一律”服务团，聚焦玫瑰、炭素等特色产业，深化一站式诉讼，畅通涉企“绿色通道”。通过定期走访、“法治体检”、座谈问需，变企业“需求清单”为司法“履职清单”，积极提供“点餐式”服务，精准把脉风险，共绘法企“同心圆”。今年以来，已帮助5

家玫瑰企业审查合同30份，提供知识产权咨询12次，全力筑牢风险“防火墙”，高效护航产业提档升级。

在苦水镇，“柔性力量”为基层治理添彩，由乡贤、“五老”组成的“和玫调解”队，用“泥土味”“乡音方”高效化解邻里纠纷18起；旅游旺季，志愿者化身“护花使者”，在景区入口、田埂地头开展文明劝导，妥善处置游客纠纷25起，劝阻违规停车、踩踏花田等不文明行为38起。更可喜的是，村民从“旁观者”变“主人翁”——通过“和玫议事会”平台，农户自发将玫瑰元素融入庭院美化，“家家栽玫瑰，院院飘芬芳”，以“庭院小美”共筑“乡村大美”。

治理精细化，撬动大振兴。苦水镇以综治中心为“枢纽”，网格为“基石”，联户为“末梢”，持续优化“一中心一张网十联

户”机制，创新推行“十联工作法”（社情民意联排、安全隐患联防、矛盾纠纷联调、重点人员联管、政策法规联宣、致富项目联建、困难家庭联帮、邻里互助联动、环境卫生联治、文明新风联树），不断激发村民自治活力，使“爱护玫瑰田、守护家乡美”蔚然成风，助力7个行政村风貌焕新，“水润玫香”示范带高标准建成，这种创新治理模式不仅释放了玫瑰产业“金色效益”，更织就了和谐有序的“和玫善治”新图景。

如今的苦水镇，万亩玫瑰田既是致富田，也是治理实践田。从单一种植到三产融合，从“分散治理”到“联户共治”，这片土地生动诠释了产业与治理的美美与共，为乡村振兴绘就了一幅共建共治共享的瑰丽画卷。

（据人民日报客户端）

归乡展抱负 治村绘新章