

# 丛良弼：做“中国版辛德勒”的火柴大王

山东青岛，一座在我国东方海岸线上熠熠生辉的城市。这里处处洋溢的慈善之美，如清泉滋润生命，如阳光普照大地。百余年前，以丛良弼为代表的一批爱国实业家，在青岛募资捐款，建医院、办学校，为慈善事业奉献大爱真情。他不仅关心自己的生意，也关心城市的命运和民族的前途，被称为“中国的火柴大王”“中国版的辛德勒”。他甘为民族大义付出，为这座城市的慈善事业留下了浓墨重彩的一笔。

## 初入青岛自力更生 用“国火”取代“洋火”

丛良弼，名廷萝，字良弼，道号良悟。幼年好学的丛良弼，非常幸运地得到了私塾先生的赏识，读了几年书，良弼之字据称便出自私塾先生之手。17岁那年，辍学在家的丛良弼不甘于做一辈子农民，他独自跑到烟台，自告奋勇找到知名贸易商号东顺泰当伙计。丛良弼加入时，烟台港正盛。东顺泰的金老板慧眼识珠，一下子就喜欢上了这个聪明机灵的小伙子。很快，金老板便把丛良弼带到日本大阪委以重任，他先后担任烟台、天津等分号的负责人。彼时，山东没有火柴工业，火柴全靠进口，这也是“洋火”一词的由来。丛良弼到日本就是主持订制日本火柴运往中国的关键工作。这种被他人压制的贸易，让丛良弼暗下决心，一定要学习日本火柴生产制造的各种工艺，建造中国人自己的火柴工厂。10年后，27岁的丛良弼正式入驻日本大阪，成为东顺泰的驻日总代表，金老板甚至把东顺泰商号转让给了丛良弼。一位叱咤风云的民族企业家由此正式起步。

在积贫积弱的时代发展民族工业，丛良弼始终抱有实业救国的信念。他组织北帮商会公所，团结中国企业家维护自身权益，后又出任大阪中华商务总会总理、旅日华侨商会会长。孙中山流亡日本之时，是从良弼伸出了援手，丛良弼的曾孙女丛莉说，曾祖父在日本经商赚取的除维持商号的日常运作外，大部分都捐赠给了孙中山领导的革命事业。因而，辛亥革命成功后，孙中山再访日本会见华侨商会会员合影时，特地与丛良弼并肩而坐。

1914年，丛良弼在济南筹资20万建设的火柴厂成功投产，这便是大名鼎鼎的振业火柴股份有限公司，“国火”兴起，山东的“洋火”独霸时代得以终结。由于青岛是原料进入的重要港口，在青岛主权收回之后，丛良弼迅速行动，斥资30万元在青岛曹县路29号筹办振业火柴公司青岛分厂。

1924年，丛良弼的长子从政门在父亲的授意下担任蓬莱良弼小学的校长。这所小学是从良弼的公益事业之一，为火柴厂培养了大批人才，学校建校十周年时，“孚威上将军”吴佩孚、中央研究院院长蔡元培等名流曾志贺。

## 关心国人投资慈善 做“中国版辛德勒”

青岛振业火柴厂不断发展壮大，确立了“丛良弼及其创建的振业火柴公司

在山东甚至北方民族火柴工业中的龙头地位”。除了济南、济宁、青岛、蚌埠四地的振业火柴厂，丛良弼还有振华、裕鲁、新生等木材厂、颜料厂、橡胶厂等企业，成为国内知名的企业巨头。

然而在生活上，丛良弼一家异常简朴。昆曲大家从兆桓是从良弼的孙辈，他说：“奶奶和母亲都是农村妇女，非常节约，家规是一粒米都不能浪费。”出生于1937年的丛肇棠，也与祖父丛良弼共同生活了9年。“十八口之家，一天就一块钱大洋的生活费，由奶奶掌管。吃饭也很有规矩，爷爷奶奶先吃，叔叔大爷其次，之后才是媳妇带着孩子吃，到我们只剩菜汤了，不够就吃咸菜”，丛肇棠记得家里原来有六个大缸，腌的全是咸菜。然而，在人性化设施和公益事业上，丛良弼从不吝啬。

振业火柴厂建成之后，不但坚决拒绝外国资本入股，自造生产设备，“还在曹县路31号专为职工建造生活区，建有宿舍、卫生室、职工澡塘，小卖部等配套设施。这在大企业中不多见”，青岛文史专家鲁海认为这是企业家的业界良心。而且，丛良弼还是青岛国际红卍字会的创始人之一，直到病逝以前，一直担任会长。大学路上的红卍字会旧址也是丛良弼发起筹资兴建的。

“爷爷还为贫困国人办慈济医院、慈济小学、服务队、育婴堂等设施”，丛兆桓



时任旅日华侨总商会会长的丛良弼(前排居中)率旅日华侨实业家欢迎孙中山(前排左四)来日本时的合影

说，这些机构全是免费的，而且请的是最好的老师和医生，他小时候生病爷爷就让他去慈济医院就医。灾荒年月搭棚舍粥，寒冬季节施舍棉衣等，丛良弼都是带头捐款，身体力行。而且，出身于农家的丛良弼心系国内一切穷苦人民，赈灾救荒也是他的一项重要工作，“南京大屠杀时，他还亲自托人给南京红卍字会送去了一袋子银元”。

作为爱国的实业家、慈善家，丛良弼的思想是进步的。“蓬莱的第一位共产党员是良弼小学的教师，1930年遇害；青岛地下党委会是在曹县路振业火柴公司的工人宿舍里召开的。”丛兆桓告诉记者。1943年冬，日本侵略者对胶东一带进行大扫荡，2000多名中国劳工（包括被俘的八路军战士）都被囚禁在青岛第一体育场内，为了解救他们，丛良弼甚至以个人性命担保。“爷爷说，‘这算什么，如果日本人说话算数，岂止用我一个人的性命担保，我从良弼可以用全家人的

性命担保！’”丛兆桓说。而在丛肇棠的记忆中，为了营救他们，“爷爷前后花了80万现大洋，这些被解救的人里面有不少中共地下党”。因此，丛良弼被称为“中国版辛德勒”。丛良弼的进步思想在振业火柴厂中延续下来，鲁海说：“1946年，王统照、徐中玉和臧云远等人筹划建立全国文协青岛分会，聚会的地点便是丛良弼创办的振业火柴厂。”

## 不畏淫威拒任伪职 不做狗苟蝇营之辈

1938年，日本再次侵占青岛。他们深知丛良弼在日工作经历，打算让其为日本服务，曾多次上门请求丛良弼出任伪青岛市市长或商会会长等职，此时的丛良弼早已把火柴厂交给儿子丛通门管理，便以年老有病等种种理由回绝。尽管日本说客气得暴跳如雷，丛良弼则“我自岿然不动”，“软硬不吃”。“为中国人争口气是爷爷一生的节操，他亲眼目睹甲午海战庞大帝国战败，严酷的现实使他醒悟，日军侵华战争更使他由心底里坚决抗日，拒绝市长和商会会长是顶住了巨大压力的。”丛兆桓说。

那么，是否他真的年老体弱再也不能出山了？非也。丛兆桓告诉记者，济南最后一任振业公司的经理蔡吉庭曾告诉他，“爷爷临死之前还到济南，和他商量想去甘肃那边种杨树，做火柴的原材料，以便于自力更生不靠进口”。可见，丛良弼一生都念念不忘民族工业。

1945年底，丛良弼去世，享年77岁。1946年初，一场隆重的葬礼在青岛举行。送葬的队伍中有各界精英，有医院医生护士，有学校老师学生，甚至还有病人及病人家属，值得一提的是，连街头上的100多名乞丐也在头目的带领下来送丛老先生最后一程，可见他们对这位慈善家的敬意和不舍。

纵观丛良弼一生，一直在为事业奋斗，然而，“等他出完殡以后，家里已经基本没什么钱了。”丛兆桓说，“爷爷的积蓄都用在了公益事业上，子孙们没有大富大贵，但爷爷留下来的精神财富，让他们一生难忘。”（据《半岛都市报》）



青岛红卍字会旧影