

复旦大学何以频获亿元捐赠？

校友捐赠文化的培养与维系

■ 本报记者 高文兴

2025年5月27日,复旦大学将在这天迎来120周年校庆。作为第一家由国人自主创办的百年名校,复旦大学对今年的校庆极为重视,从年初便紧锣密鼓地展开一系列庆典日程。而近一个月间,复旦大学连续收获多笔过亿捐赠的新闻,一次次刷屏网络,大有盖过校庆活动风头之势。

校友选择在校庆日前后向母校捐赠,为庆祝活动添彩,原因不外乎此。但复旦大学能够常年保持高校筹款的前十地位,其筹款有何秘诀,其校友圈又有着什么样的校友捐赠文化,自然引人一探究竟。

校庆来临前的多笔亿元捐赠

5月27日是复旦大学120周年校庆的日子,在最近的一段时间,多笔亿元级别的捐赠投向了这所高校,显然是配合这场盛大庆典而来。

以近一个月为例,我们细数一下这些应接不暇的大额捐赠。

首先是4月25日这条引人瞩目的消息,材料系高分子专业1985级校友李平、历史学系1986级校友廖梅夫妇决定一次性捐赠10亿人民币,支持建设复旦大学学敏高等研究院。据了解,学敏高等研究院定位为世界顶尖的自然科学领域高水平基础研究和交叉研究机构,致力成为世界顶尖的科技创新策源地,将面向全球招募博士毕业5年以内、国际最顶尖的青年科学家。

捐赠人李平是宁德时代的联合创始人,去年11月,他和夫人廖梅与复旦大学校领导多次深入交流讨论后,就决定捐资10亿元支持建设该研究院。选择今年这个时间点宣布捐赠,显然是为120周年校庆献礼。而据5月12日宁德时代发布的公告,李平、廖梅夫妇是以捐赠405万股无限售流通股股票的方式完成这次献礼,按宁德时代5月11日每股248.27元的收盘价来计算,该笔捐赠略高于10亿元。

就在这笔巨额捐赠宣布的次日,4月26日,复旦大学又收获1.16亿元捐赠,用于设立该校青年创新中心基金,支持学校科技创新和青年科创人才培养。这笔资金的捐赠方是复旦管理学奖励基金会,这是中国管理学界的第一个奖励基金会,其主要设立者是时任中共中央政治局常委、国务院副总理李岚清。李岚清为复旦大学管理学院1949级校友,他以自己的稿费作为种子基金,倡导一批企业家响应,其中不乏许多复旦校友。

5月8日,复旦大学设立新文科发展基金,助力人文学科与社会科学创新,该基金首期筹措1亿元,由新闻系1984级校友曹国伟、王长田捐赠。曹国伟为新浪董事长兼首席执行官,王长田则是光线传媒股份有限公司董事长,据了解,他们二人此前也曾多次捐资支持复旦大学的项目,此次1亿元的捐赠也是经过与校方的多次深入探讨,选择在这个时间宣布捐赠,“恰逢其时”。

5月17日,复旦大学附属医

院发展基金成立,启动资金1亿元,由上海复星公益基金会捐赠。该基金会的发起方为复星生态内的三家公司,其领衔人为复旦大学哲学系1985级校友郭广昌。

5月18日,复旦大学还举办了“复旦源”文化育人功能区启用仪式,据了解,该功能区包括复旦创始人塑像、校史馆、校友馆、博物馆、科技成果馆、艺术馆等。用于建设该项目的“复旦源”文化发展基金,首期金额1亿元,由复旦大学校友董校友和各地校友会筹集而来,其中,校董虞锋创办的云锋基金捐赠5000万元,校友会会长黎瑞刚捐赠1000万元,校董、中赉资本董事长陈靖丰捐赠1000万元。

同日,还有一名匿名校友向复旦大学谢希德-俞吾金哲学发展基金捐赠1亿元。

而在这些亿元级捐赠之外,截至记者发稿,在过去的一个月内,复旦大学还设立捐赠基金或与各方进行捐赠签约十余项。

基金会与校友会密切配合

上述向复旦大学的各项捐赠,接收方均为复旦大学教育发展基金会。

打开该基金会的官网,可见与其他高校基金会官网风格类似,基金会动态、筹款项目介绍、捐赠指南、信息公开等板块一应俱全,并且其专门开辟了捐赠人物·故事板块,对不少校友捐赠者以及复旦大学历史上的捐赠名人都有深刻的故事性挖掘,图文并茂,且文笔颇佳,读者尤其是潜在捐赠人,可以由此领略到复旦校友群体的捐赠文化,从而在精神上以某种程度被感染。显然,复旦大学教育发展基金会团队配备了专人围绕这一板块进行策划、采访、档案收集、文案整理、编辑等工作,能做到这一点,已经超越了国内绝大部分的高校基金会同行。

然而,记者发现,与广大校友进行紧密互动、提供捐赠人服务的,则是复旦大学校友会。在复旦大学校友网下,有复旦大学校友会主办的“复旦大学校友年度捐赠网”。

据了解,该网站是国内首家以电商模式架构的高校捐赠平台,且具有移动端。这个平台与国内互联网募捐信息发布平台风格一致,复旦校友在完成注册后,可以直接通过该平台选择具体筹款项目,在线完成捐赠,每个项目都配备有详细的说明和



2004年6月1日,复旦大学教育发展基金会获批成为上海市首家非公募基金会

进度查询,每名校友的个人捐赠记录也都保存在该平台,并且可以积分的形式兑换礼品。

比起复旦大学教育发展基金会的网站,这个平台显然设计风格更直观、活泼,对筹款项目和捐赠记录的显示更为优先,校友在网站首页便对所有项目一目了然,从进入网站到完成捐赠,仅需几次点击。当然,由此也可认为,该网站是针对常设项目、面向更广大校友筹款的平台,并不针对大额捐赠,尤其是上述那些亿元级别捐赠所涉及的项目,显然需要捐受双方事先的深入沟通,并不在此列。

但是,对于任何一个项目或机构,相比大额捐赠,更重要的捐赠来源是广泛群体的长期持续助力,由此,“复旦大学校友年度捐赠网”这个平台提供的便捷性便尤为重要。

在该平台的“常见问题”页面中也写道:“复旦大学校友会与复旦大学教育发展基金会紧密合作,开展校友捐赠工作。复旦大学校友会向广大校友推荐复旦大学教育发展基金会的捐赠项目并接待校友捐赠,做好捐赠服务,复旦大学教育发展基金会对捐赠项目进行严格管理,接受校友监督。”

可见,复旦大学教育发展基金会是各筹款项目的设计方、管理方,是款项的接收方,而复旦大学校友会则在更前方提供捐赠人服务。当然,高校基金会是能够将这两端的任务合二为一的,实际上,传统高校基金会也一直如此。将捐赠人服务更多地交予校友会这类组织,显然能够更好地与捐赠人和

潜在捐赠人维护情感,因为校友会组织天然地更亲近校友,能大面积掌握校友的各项动态。

目前,据记者统计,“复旦大学校友年度捐赠网”正在进行中的筹款项目有38个,其中校级项目12个、院系项目26个,自2015年至截稿,累计捐赠金额51398454元、累计捐赠19959人次。

绵延两个甲子的捐赠文化

除了长于他人的捐赠人服务外,复旦大学在120年中形成的浓郁捐赠文化是其持续吸纳校友捐赠的重要根基。

1902年,马相伯倾其家产创办震旦学院,经过一番波折,于1905年在吴淞复校,改称复旦公学,这是国人自办的第一所高等学校。

复旦公学属于私立大学,当时民国教育部规定,私立院校必须经过教育部批准,并以校董会为代表,对学校管理负责,校董会必须具备法定的资产、资金或其他收入,呈请教育部核定后方得立案。因此,在民国初期,私立大学都将设立校董会和聘请校董作为头等要事。

复旦公学于1912年向教育部立案,并聘请陈英士、沈缙云等人为校董,筹备因辛亥革命以来被迫停办的复校工作。此时的复旦所面临的最大困境就是经费匮乏。复旦早期的经费来源主要有二,一是来自于政府的公费拨款,二是来自学生的学费。由于这一时期政府公费拨款暂停,复旦公学的经费主要靠校董会捐助。



2005年,时任中共中央政治局常委、国务院副总理李岚清同志以自己的稿费作为种子基金,倡导并发起成立中国人自己设立的管理学界第一个奖励基金会——复旦管理学奖励基金会

1917年,复旦公学升格为复旦大学,其建设资金主要依靠校董会通过社会募捐获得。在当时董事长唐少川的主持下,复旦大学的社会募捐由起初的备受冷遇,变得较为顺利,比如南洋兄弟烟草公司简照南兄弟捐款5万元,中南银行黄奕柱捐款1万元,教务长薛仙舟向纽约华侨募集款项,等等。复旦大学的建设工作也因此得以有效进行,1922年,江湾校区顺利落成。

1942年,复旦大学改为国立大学,经费得到保障,但时值抗战,师生则自发组织义卖、募捐支持前线。

1995年的复旦校庆日,复旦大学重设校董会,李政道受聘为校董会主席,陈曾焘、吕志和、李达三、董建成等人成为校董,在此后的多年间,这些校董多次向复旦大学捐献巨款,并大力带动社会捐赠。

2004年6月1日,伴随着《基金会管理条例》的实施,复旦大学教育发展基金会正式成立,也是上海市编号001的首家非公募基金会。

为了更好地服务国际化的战略,拓展海内外筹资渠道,复旦大学布局海外与香港地区,2006年在美国注册成立复旦大学教育发展基金会,并于2008年在香港以非香港公司法人成功注册。2008年2月14日,基金会在纽约召开了首届年会。

2010年4月19日至5月16日间,复旦大学教育发展基金会开展了一场名为“汝沐春 phone”的电话运动,在当时国内高校中率先尝试开展电话募捐。在与国际专业公司携手,对国外和香港地区开展相关调研的前提下,一个月内,志愿者与约2000名校友进行了交谈,其中3625%的校友欣然承诺愿意捐资助力母校发展,并且一部分校友通过网络、信用卡或银行转账等方式进行了捐赠。

2017年9月25日清晨,复旦大学钟扬教授在为民族地区干部授课的出差途中遭遇车祸。钟扬教授去世后,他的家属毅然捐出赔偿金,在复旦大学教育发展基金会发起设立“钟扬教授基金”,以奖励更多热爱科研、公益、教育事业,具有奉献精神、做出突出贡献的沪藏师生,鼓励他们不忘初心、造福人类,将钟扬教授未竟的梦想与事业延续下去。得知该专项基金设立后,全球复旦校友积极参与,36个小时内校友捐赠达150万元,创造基金会小额捐赠历史新高纪录。

复旦大学的历史上,有关捐赠的历史和动人故事数不胜数,这份历史的厚重无疑让其校友倍感骄傲并争先传承,而前述提及的网络捐赠平台,也在无形间培育一种新的捐赠文化,为复旦传统捐赠文化注入新的元素。

据悉,复旦大学教育发展基金会从最初的400万元初始资金起步,经过20余年发展,其净资产规模现已超过10亿元。