

安踏集团：用跨界杠杆撬动教育公益协同与共生

2025年，广西壮族自治区十万大山脚下，防城港市上思县实验小学迎来建校120周年华诞。这所始建于清光绪三十一年（1905年）的百年学府，不仅是防城港市历史最悠久的小学之一，更以“一钟一园”承载着跨越几个世纪的文化记忆——校园内保存的明代古钟，历经五百余年风雨，与教学楼旁的古钟亭共同见证着中国近代教育史的沧桑变迁。

历史的厚重感与现代教育的活力在此交融：课间休息铃声未落，同学们就以最快的速度涌出教室，在篮球场上奔跑、起跳、扣篮，在运动跑道上追逐嬉笑。空中俯瞰，以红绿色系运动场为底色，同学们成了最灵动的点缀。

这是安踏茁壮成长公益计划捐建的第94块国家级标准化运动场，总面积近2000平方米。自2025年3月落成后，该运动场就成为师生开展体能训练、团队协作课程的重要基地。

当公益突破硬件捐赠的物理边界

五年级的韦佳栋酷爱篮球，用他的话说，原先的运动场“地面挺硬的，打球的时候运动量大点，膝盖就会酸痛”。旧运动场有着超过10年的使用历程，人工草皮大面积破损，跑道起砂严重，雨天常有场地积水情况，这让同学们跳跳起来存在安全隐患。

“原先的体育硬件设施达不到与发达地区同等的条件。我们办学120年了，拥有悠久历史和良好师资——所以针对体育教育这块，我们也在积极寻求资源的支持，想让壮乡孩子也能享受优质的体育硬件。”上思县实验小学

党支部书记、校长凌学渊表示。

农历三月三，又称“上巳节”，是中华民族的传统节日，也是广西各族人民最为重要的传统节日。在这一天，广西壮族自治区的壮、汉、苗、瑶、侗等各民族民众都会欢聚一堂。就在2025年“三月三”来临之时，韦佳栋也见证了学校运动场的“旧貌换新颜”：包括篮球场在内的新运动场交付使用了，韦佳栋还拿到了安踏集团捐赠的新篮球。

说到运动安全，韦佳栋表示，“现在完全不用担心啦！而且改造后的运动场更漂亮了，每天我都会和同学打一会儿比赛再回家。”百年学堂里，包括韦佳栋在内的3626名师生正在运动中收获健康体魄、自信人格与更广阔的理想舞台，而体育是链接。

党和国家历来高度重视西部地区和经济欠发达地区体育运动场所的投资建设力度。在安踏集团的响应思路中，支持欠发达地区体育教育发展，帮助乡村孩子获得更优质的体育教育资源，激发他们的体育精神，享受运动带来的乐趣，是助力同学们茁壮成长的步骤。

为此，安踏茁壮成长公益计划为孩子们打造了体育教育融合发展的系统性方案，这包含“软硬件”多重支持：除了运动场、运动装备，还通过线上和线下培训一线乡村体育教师的组合方式，帮助更多体育教师更新其教学理念、丰富教学内容和教学方法，一线体育教师再带着安踏体育课回到孩子们中。

一切为了孩子。以体教融合为抓手，项目推动着十万大山脚下的体育教育公益实践，尝试用生态杠杆催生教育生态链的共

振，打开乡村全面振兴的立体想象空间。

或许，公益还可以“跨界”。

体育公益的聚合效应

2018年9月，全国教育大会上提出“要培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人”。此后，教育系统逐步形成“五育”并举提法，将其作为加快推进教育现代化、建设教育强国、办好人民满意的教育的指导理念。“五育”并举，指在现代化的教育中通过重视并实施德育、智育、体育、美育、劳动教育，促进人的全面发展。

站在教育协同推进的视角上，如果让“体育”与“语言”携手，创造一次新的融合，会在助力青少年成长层面碰出什么火花？这是安踏的一次大胆设想。

专注于儿童青少年“体育”和“语言”的公益项目一拍即合。

2025年4月，安踏茁壮成长公益计划联合“石榴籽计划”来到上思县实验小学，发起了一场公益实践活动。现场，安踏公益超A伙伴、儿童青少年运动专家刘甄悦和安踏体育课讲师韦承辰、陶清清带来了“安踏体育课”。课程围绕体能、节奏与合作展开，让孩子们体验到了运动的魅力与团队协作的乐趣。

此次活动的主题为“上好体育课，讲好普通话”。为此，中央广播电视总台总编室播音员主持人管理中心副主任、“石榴籽计划”发起人海霞也来到现场，为同学们带来了一堂别开生面的普通话课堂。据悉，“石榴籽计划”致力于在边疆地区、民族地区、欠发达地区推广普及普通



安踏集团董事长、联席CEO吴永华

话，用国家通用语言巩固脱贫攻坚成果，助力乡村振兴。

这是让六年级的陆艾澜“印象最为深刻的一堂课”。陆艾澜有许多兴趣爱好，最喜欢的就是朗读与演讲。听说海霞老师要为同学们带来普通话课堂，她提前就在教室里“抢占”了位置。

“从古诗词到经典的寓言故事，海霞老师耐心地教大家如何掌握正确的语音、语调和发音技巧，鼓励我们大胆表达、增强自信，多说、多练，提高语言能力，这节课对我的影响很大。”陆艾澜说。

从服务国家战略和目标群体等方面来看，“石榴籽计划”与“茁壮成长公益计划”都是社会力量以教育为切口参与共同富裕的积极实践。

一次横向维度的“跨界”公益行动，旨在联合多方社会力量共同推动青少年综合素养教育的提升。对此安踏集团执行董事、联席CEO吴永华表示，“未来，安踏茁壮成长公益计划将会与社会各界结成伙伴，共同推动公益事业发展。此次携手‘石榴籽计划’创新融合‘体育课’与‘普通话’，以强体魄和强表达，为青少年体育素养教育注入新动能。”

这是项目发起八年来的新模式探索。而在实践中，通过精准对接青少年成长诉求，也让项目从“纵向”维度不断完善内生式发展机制，自发起之初便是如此。

安踏的社会责任进化论

八年前，安踏集团在我国18个省份的近400所学校开展定性研究、以覆盖全国的1万份问卷进行定量调研，全方位地了解中国乡村体育教育现状。结果显示，乡村学生运动装备短缺，乡村学校体育设施差，乡村体育老师数量严重不足、专业性不足和乡村体育课枯燥是乡村学校体育发展的主要问题。

彼时正值我国脱贫攻坚战进入决战决胜阶段的2017年。教育脱贫是顺利实现脱贫攻坚的基础保障，是国家脱贫战略的基本组成部分。分析与研判后，安踏集团希望为中国欠发达地区的脱贫工作做一些贡献，通过体育教育公益，在扶贫同时帮助青少年自信而有尊严地成长。

围绕“青少年上好体育课，享受运动美好”的项目目标，以“让运动照亮梦想，让孩子茁壮成长”为核心理念，安踏茁壮成

长公益计划正式发起，并联合中国青少年发展基金会和上海真爱梦想公益基金会、中国红十字基金会冠军基金（2024年起参与）共同实施。

历经八年，项目完成了从1.0到3.0阶段的升级：目前包含安踏装备包、安踏体育课、安踏梦想中心、安踏运动场、安踏运动营和安踏希望班六大模块；从提供基础设施装备到加大对青少年精神素养方面的输入和投入，实现体育与教育的有机融合。

“安踏集团通过支持欠发达地区运动场建设、体育课程开发和运动装备配置，构建了完整的体育公益闭环。自项目启动至今，累计投入现金及装备近12亿元，覆盖了31个省级行政区18473所学校超848万名青少年。”安踏集团副总裁李玲介绍，她见证了项目带来的改变——越来越多的孩子通过运动变得阳光自信，并找到了自己热爱并坚持的运动项目。

“体育不仅能帮助青少年在学业压力下获得精神放松，更能从生理和心理层面促进他们的健康成长，塑造孩子们积极阳光的人格特质。”李玲补充道。

以该项目为起点，一条以体教融合助力乡村全面振兴的道路，渐行渐宽。

越来越多的同行者加入，包括教育部门、社会组织，奥运冠军、安踏集团员工与高管、安踏品牌代言人，甚至是消费者都参与到全面振兴乡村教育的阵营中，对教育生态产生深刻影响。

为系统性回应国家战略，安踏集团试图找到跨界资源的协同与共生逻辑，让资源的每一次投入都深度契入乡村教育振兴的关键环节，进行“资源适配”而非“简单堆砌”。携手“石榴籽计划”便是一次具体行动。

运动场一侧，韦佳栋正在酣畅淋漓地和同学们打着比赛；另一侧，几个低年级的同学正在研究安踏集团捐赠的小型运动器材，他们正试着解锁新玩法，一边演示，一边说“我觉得这个可以这样玩”。

目前，第95个安踏运动场已经开建。“孩子们在运动中收获了更好的体魄、更佳的精神状态和更积极向上的品格。”李玲认为，这正是安踏茁壮成长公益计划发起的意义，更是给孩子们的一份承诺。（文中学生均为化名）

（韩静）



安踏茁壮成长公益计划携手石榴籽计划走进广西上思